



中国医学科学院
北京协和医学院

Chinese Academy Of Medical Sciences & Peking Union Medical College

校友通讯

2014年第一期 总第三期



北京协和医学院校友会 主办



本期导读

◆ 看母校

院校召开第六届学术委员会第二次执委会全体会议.....	4
“中国医学科学院生物医学大数据中心”组建项目专家论证会召开.....	4
中国医学科学院、苏州市人民政府、苏州工业园区签署共建系统医学研究所协议.....	4
院校党委传达中共十八届三中全会精神李立明书记解读三中全会《决定》.....	5
中国医学科学院青年科学家创新联盟首届理事会第四次全体会议在南宁召开.....	6
院校召开青年人才代表座谈会.....	6
院校召开 2014 年国家自然科学基金项目申报研讨会.....	7
院校召开党的群众路线教育实践活动总结大会.....	8
院校召开 2014 年工作会议.....	9
2014 年北京协和医学院标准化病人应用国际研讨会召开.....	10
响应京津冀协同发展战略，中国医学科学院天津分院建设迈出实质性一步.....	10
医学专家为院校发展建言献策.....	11
慢病防控与卫生体系改革高层论坛在京召开.....	12
院校召开 2014 年教育工作会议.....	12

◆ 风采鉴

我校 3 项教学成果荣获第七届北京市高等教育教学成果奖.....	14
2013 年度中华医学科技奖揭晓院校 8 项成果榜上有名.....	14
院校六位同志入选第一批“万人计划”.....	14
院校蒋立新、程涛团队入选创新人才推进计划.....	15
院校 6 人入选第十批“千人计划”.....	15

◆ 追思录

黄家驷校长教我对朋友要真，对病人要爱，医道精于勤——敬爱的黄家驷老师逝世三十周年祭.....	16
纪念章央芬老校长诞辰 100 周年专题	
一生的楷模，缅怀章央芬老校长.....	22
为医学教育事业呕心沥血，缅怀最敬爱的章央芬教育长.....	23
“文革”前协和老校友拜谒章央芬教育长陵寝活动.....	27

◆ 工作谈

学校召开八年制毕业生校友座谈会为深入开展学生职业素养培育工作献计献策	28
我校 2014 届毕业生校园招聘会圆满成功	28
LANCE WISEMAN PIANO WORKSHOP	29

◆ 大师论道

“感恩梧桐树”：一个接地气的协和精神传承课堂	30
淳淳长者诲，融融杏林情——记“感恩梧桐树”特别活动	31

◆ 校友天地

我心中的协和	33
芝加哥大学急诊实习心得	35

征稿启事

亲爱的校友，母校是校友永恒家园，校友是学校事业发展的参与者和见证人，更是为学校谋求进一步发展的宝贵资源。《校友通讯》作为学校的信使，她是校友了解母校的一扇窗，她寄托着母校对校友的牵挂、期盼和祝福。

为加强校友与母校，校友与校友之间的联系与交流，使本刊内容更加丰富多彩、形式多样、更具特色，热忱欢迎广大海内外校友、在校师生积极参与和支持，欢迎你们踊跃来稿，形式不限，散文、诗词、消息、书画、人物传记、老照片、设计作品等均可。

来稿请寄：北京协和医学院校友会

地址：北京市东城区东单三条 9 号

邮编：100730

联系电话：65105524

联系人：黄付敏

电子邮件：alumni@pumc.edu.cn

院校召开第六届学术委员会第二次执委会全体会议

9月23日，院校召开了第六届学术委员会第二次执委会全体会议。会议由曹雪涛院长主持。

会议就上半年科技项目申报情况及对未来项目申报的建议，实验动物研究所“国际基因敲除小鼠联合亚太资源中心”建设情况，关于院校研究中心梳理的情况进行汇报和讨论。会议还原则通过了第六届学术委员会7个工作委员会委员建议名单，关于学术委员会章程



图：学术委员会会议现场

修改的建议和中国医学科学院 International scientific advisory committee 建议名单。

与会委员对以上议题各抒己见。但由于时间有限，会议决定会后将通过通讯、邮件等方式，就这些议题进一步征求委员们的意见，为充分开展工作创造和搭建平台。此次会议进一步明确了执委会职责，规范了工作制度，拟定了执委会开会时间、形式及对常规工作的要求等。

会议还对有关科研诚信问题进行了通报。委员们一致表示要继续保持对科研不端行为的严厉惩治，进一步加强科研诚信建设。

最后，曹雪涛院长对会议进行了总结，认为会议民主氛围浓厚，主题突出，委员们畅所欲言，紧扣院校发展，有针对性的提出了很多富有建设性的意见和建议，收获很大。在今后的工作中，院校要充分发挥学术委员会委员的作用，在科技创新、国际合作、规划发展及科技人才战略等方面献计献策，共同促进院校整体水平的提高和全面发展。

“中国医学科学院生物医学大数据中心”组建项目专家论证会召开

2013年10月9日，中国医学科学院组织召开“中国医学科学院生物医学大数据中心”组建项目专家论证会。

来自中科院生物物理研究所、中科院北京基因组研究所、北京大学生命科学学院、上海生物信息技术研究中心、北京蛋白质组研究中心和院校相关专家组成的专家组听取了项目负责人朱伟民教授关于组建“中国医学科学院生物医学大数据中心”（以下简称“中心”）的设想和方案，专家们就“中心”的组建方案、建设的重要性、必要性以及设备配置和人员状况等内容进行了讨论，并提出了建设性的意见。专家一致同意组建“中国医学科学院生物医学大数据研究中心”，同时，也建议在现有基础上进一步加强软硬件建设，加强国内外人才引进，建立人才梯队，为我国的生物医学研究贡献力量。

中国医学科学院、苏州市人民政府、苏州工业园区签署共建系统医学研究所协议

2013年10月28日，中国医学科学院、苏州市人民政府、苏州工业园区管委会共建系统医学研究所协议在苏州签署。全国人大常委会副委员长陈竺、江苏省省长李学勇、国家卫生计生委副主任徐科、诺贝尔奖获得者戴维·巴尔的摩教授应邀出席。国家卫生计生委、江苏省、苏州市、苏州工业园区、中国医学科学院有关人士及海内外专家学者近100人参加。

在现场嘉宾的共同见证下，中国医学科学院曹雪涛院长、苏州市王鸿声副市长、苏州工业园区管委会杨知评主任共同签订了《中国医学科学院苏州市人民政府苏州工业园区管委会共建中国医学科学院系统医学研究所协议书》。院校领导李立明书记、曾益新校长以及基础医学研究所、病原生物学研究所领导出席。会议由苏州工业园区党工委书记王翔主持。

曹雪涛院长在致辞中回顾了 中国医学科学院江苏分院及系统医学研究所的筹划过程,他指出,共建系统医学研究所是顺应国际医学科技发展趋势,在医学科技创新体系建设中迈出的重要一步。他表示有信心将系统医学研究所建成实力强、机制新的新型研究所,围绕国家和地方的迫切需求,发挥共同的创造活力,提升医学科学研究的国际影响力,提升服务于国家与地方人口健康的科技支撑力。

陈竺副委员长指出,系统医学作为国际医学科技领域新的热点,能够在动态过程中研究疾病的发生、发展、演化。如果能借此建立重大疾病的预防和早期诊断体

框架协议》，在苏州工业园区无偿划拨的 82 亩土地上分期建设 8 万平米的现代化医学科技创新载体。

系统医学研究所筹建期间将与医科院基础医学研究所、病原生物学研究所、医学生物学研究所等院所优势互补、协同创新,从而建立具有国际领先水平,以疾病基因组学和医学生物信息学为贯穿的综合技术平台和基础、临床及研发、孵化基地交叉融合的一体化架构。以慢性炎症性疾病为突破口,开展系统生物学及药物设计技术以及疾病的系统检测诊断和免疫治疗技术、重大疾病临床转化等领域的研究。针对当前在我国日益加剧的重大疾病问题,充分整合、利用疾病人群多源大数据,



图：协议签署现场

系,将极大降低疾病的发病率和死亡率,减少疾病带来的社会经济负担,同时也将为健康服务业和生物医药产业发展开辟新领域。希望三方协同创新,探索建立国际化的现代医学研究机构,构建符合科学规律的科研人才评价体系和薪酬机制,以一流的科研成果助力健康服务业的发展和医学科技创新体系建设。李学勇省长表示江苏省将支持研究所在科技体制上的创新发展,使其更好地适应科技发展的国际化趋势。徐科副主任表示国家卫生计生委将为系统医学研究所的建设提供必要的政策支持。巴尔的摩教授为自己培养的众多学生回到中国为医学科技发展做贡献感到高兴,对于受聘为系统医学研究所学术顾问委员会共同主席而感到荣幸,衷心祝愿系统医学研究所能够在未来取得成功。

据悉,此次共建协议的签署,进一步落实了今年 3 月在北京签署的《中国医学科学院、江苏省卫生厅、江苏省科技厅关于共建共管中国医学科学院江苏分院的

产生一批具有原创自主知识产权的新型诊断生物标志物及干预、治疗靶点和方法。为医科院在国家层面上开展对重大疾病跨所院大群体联合攻关提供新的机制和平台。

建成后的系统医学研究所实行理事会领导下的所长负责制,建立“职责明晰、管理规范、有序流动、评价科学”的现代研究所制度,按照适应市场经济要求和医学科技创新的新机制运行。建立与区域医学科技创新体系各单元协作互动的有效方式,成为区域医学科技创新体系的有机组成部分。

院校党委传达中共十八届三中全会精神

李立明书记解读三中全会《决定》

2013 年 11 月 18 日上午,院校党委召开全体党员会议,传达十八届三中全会精神,院校党委书记李立明

为党员干部解析十八届三中全会通过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》，为下一步在院校范围内开展全面学习做动员。

李立明书记首先回顾了党的历史上历次三中全会发布的重大决策和十八届三中全会召开的历史背景和重要地位，系统介绍了《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》三大版块 16 个问题：首先宏观分析了全面深化改革的重大意义、指导思想和总体思路；然后讲解了蕴含其中的经济改革、政治改革、文化改革、社会建设改革、生态文明建设、国防和军队建设及其改革方面的重大决策和部署；强调了加强和改善党对改革的组织领导的重要意义。他还并针对《决定》中有关词汇的概念、含义等方面进行解释，着重分析了院校发展息息相关的关于科研、知识产权、院士甄选与管理、深化医疗卫生体制改革等全面的改革论述，加深党员同志对《决定》精神的深入理解。

李立明书记还为大家概括了俄罗斯卡耐基研究中心、英国广播公司、纽约时报等国外媒体对十八届三中全会精神“改革力度前所未有，改革决心坚定不移”的高度评价。最后强调指出，要把学习宣传贯彻党的十八届三中全会精神，作为当前和今后一个时期首要的政治任务抓紧抓实抓好，精心组织好十八届三中全会精神的传达学习，指导院校下一步的工作。

会议由林长胜副书记主持，京津各所院领导、党办、宣传部门负责人，院校机关全体党员参加了大会，同时京外其他各单位设立分会场，通过视频直播参加了本次大会。

中国医学科学院青年科学家创新联盟首届理事会第四次全体会议在南宁召开

2013 年 12 月 4 日晚 9 点，中国医学科学院青年科学家创新联盟首届理事会第四次全体会议在南宁召开。本次会议的议题共两项，分别是深入学习研讨党的十八届三中全会精神，就如何加强医学科技创新体系建设和人才队伍建设等发表意见和建议；以及理事会各兴趣小组下一步工作设想。

各位理事围绕十八届三中全会精神，就院校发展、理事会合作形式等展开热烈讨论，达成多项共识。第一，理事会以重大医学计划或时事性事件等为主题举办周期性沙龙活动，从而吸引理事广泛参与，碰撞思想火花、激活创新。第二，建议院校组织跨学科、跨所院、跨领域创新项目，以此作为所院合作的起点，带动所院合作

的风气。第三，博士后是科研工作的重要驱动力，在跨学科合作中也具有重要作用，建议院校把博士后作为支持重点，把博士后培养作为各所院的战略重点。第四，组织理事会专家编写 973 计划、国家重大专项等项目指南，促进院校内部合作，共同争取国家项目支持，获得院校在外界的话语权。第五，希望在对青年人才的培训会上，院校领导及时分享政策信息，就院校发展目标、优势特点等作形势报告。

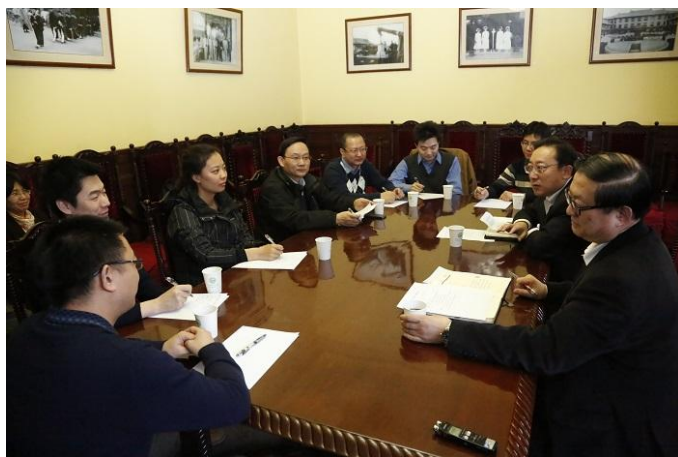
各兴趣小组组长就下一步工作方案进行了汇报，提出将通过组织研讨会、建立沟通平台等方式开展工作，具体方案将在广泛征集意见后最终决定。

王健伟理事长对首届理事会的工作进行了总结，指出在过去一年中理事会工作卓有成效，虽然各位理事年龄、专业、经历各不相同，但在不断交流中，不仅增进了了解、促进了合作，更重要的是对院校学科发展、人才队伍建设等提出了有益的建议。感谢院校对理事会工作的重视以及各位理事对创新联盟工作的投入。

本次会议是中国医学科学院青年科学家创新联盟首届理事会的最后一次全体会议，但理事会将在会后建立持续沟通的平台，从而为院校发展长期发挥作用。

院校召开青年人才代表座谈会

2014 年 1 月 10 日，院校召开青年人才代表座谈会，曹雪涛院长、李立明书记及协和医院张烜，阜外医院周洲、张浩和汪一波，肿瘤医院吴晨和焦宇辰，药生所彭宗根等 7 位 2013 年度新当选的国家杰出青年科学基金、千人计划（青年项目）、优秀青年科学基金、中国青年科技奖获得者出席会议。



图：座谈会现场

首先，曹雪涛院长代表院校班子成员对各位青年人才取得的荣誉表示祝贺和感谢，并提出了殷切期望。他指出，这些荣誉的取得为院校人才培养工作增加了新内

容,也为院校青年科技工作者树立了榜样。青年人才要充分发扬青年人对事业的热情和创造力,继续做出具有开创性的工作;要站在国际学科前沿,加强国际交流与合作;要立足于中国,做出具有国际影响力的特色工作;要有团队意识,尊重老师、团结同事,形成合力,共同进步;要把个人事业与院校发展、国家重大需求紧密结合;要治学严谨,维护学术尊严,努力做一个有思想、有能力、有追求、有境界的优秀青年科技人才。

李立明书记表示,在各位青年人才身上看到了院校发展的希望,院校将对青年人才加强培养与跟踪管理,不仅要追踪个人发展轨迹,还要加大政策支持。同时,李书记强调三点:一是定位要准,要秉承协和的优良传统,踏踏实实做人,定位准确,努力做好本领域的专家;二是转化,要有国际视野、国家战略和民族使命感,做到从个人兴趣到个人事业与国家重大需求相结合的转化;三是整合,要把个人职业取向与院校发展重点和国家需求整合起来。

与会的青年人才纷纷发言,感谢院校的悉心培养、关心和帮助。协和医院张恒表示将在“临床是根本,科研是引领”的指导思想下,站在更高的平台上,将个人职业取向与院校发展和国家需求相结合,在学术建设和人才队伍建设方面做出更大的贡献;阜外医院张浩认为患者受益是临床大夫做科研的最大动力,今后将继续把自己的科研兴趣与临床上最急需解决的问题结合起来,努力做出具有影响力的研究成果;阜外医院汪一波表示感谢院校关心青年人才的成长,在院校工作不仅有荣誉感,还感受到家庭的温暖;阜外医院周洲表示来到院校工作,具有强烈的使命感,将利用自身优势加强国际交流、促进国际合作;肿瘤医院吴晨对2013年度新当选青年千人的年龄情况做了统计分析,院校新当选的5名青年千人平均年龄仅为33岁,她认为当选青年千人不仅是荣誉,更是一种使命感,将来要踏踏实实做好本职工作,尽快独立开展工作,推动国际合作,在本领域做出具有影响力的研究成果,为院校增光;肿瘤医院焦宇辰表示感谢院校在各方面政策上的倾斜与支持,希望能够从事真正应用于临床、对病人有益的研究,为中国患者做出自己的贡献;药生所彭宗根认为获得这些荣誉是新的起点,今后将继续扎实工作、开拓创新,不辜负院校的期望,为院校发展和中国医学事业发展贡献力量。

最后,曹院长和李书记代表院校领导班子向各位青年人才致以新春的祝福,预祝大家在各自工作岗位上做出一流的工作,为中国医学科学事业发展作出更大的贡献。

院校召开2014年国家自然科学基金项目

申报研讨会

2014年2月,院校召开2014年国家自然科学基金项目申报研讨会。本次会议采用视频会议形式,主会场设在院校新教学科研楼806会议室,参会人员由京内所院主管科研的所院长、科研处长和科研项目管理人员;分会场设在京外各所院,通过视频会议系统参与全会。



图:国家自然科学基金项目申报研讨会现场

副院校长詹启敏院士出席会议,会议由院校科技管理处张学处长主持。

首先,张学处长就院校2013年度国家自然科学基金项目申报、立项概况及各所院基金申报和获资助情况作了说明和详细的数据分析,同时对2014年基金申报指南进行了讲解和工作部署。2013年院校共获得国家自然科学基金资助288项,总资助经费16604.1万元,总资助率为27.91%,高于基金委的平均资助率,创历史新高。其中北京协和医院张恒教授荣获国家杰出青年基金;阜外心血管病医院汪一波、肿瘤医院赵方辉、医药生物技术研究所以彭宗根和血液学研究所冯晓明等4人荣获“优秀青年科学基金”;医药生物技术研究所以蒋建东团队获得“创新研究群体科学基金”。张处长在讲解2014年基金申报指南时着重从资助结构与资助政策调整 and 规定、个人申报条件、申请书的撰写等方面进行了说明,并强调科研人员要有紧迫感、责任感和使命感;科研工作要与国家战略需求相结合、与区域发展相结合、与研究的前沿相结合和与自己的前期研究基础相结合。科研项目管理人员要主动服务,要发挥各所院的管理作用,做到早动员、早布置、早撰写、早审查。

会上阜外心血管病医院科研处何作祥处长、医药生物技术研究所以李卓荣副所长和血液学研究所科研处李

惠智副处长先后介绍了本单位 2013 年度国家自然科学基金组织过程中的经验和感受。与会单位科研项目管理人员就如何提高国家自然科学基金项目申报书撰写质量、申报数量以及其他科研管理问题进行了经验交流。

最后，詹启敏副院校长进行了会议总结。他说：国家自然科学基金已成为科研单位从事科学研究、人才培养、自主创新能力的标志，也是院校科研管理工作的重中之重。他强调大家要扎实做好此项工作，采取有效措施确保提高国家自然科学基金项目申请书的撰写质量和中标率。同时院校科技管理处将在摸底所院申报情况后，组织“创新群体”“杰青”和“优青”的院内答辩会。此外，他还对 2014 年院校“973 计划”、“863 计划”和国家重大专项以及科研团队等方面将要面临的项目调整和机遇进行的介绍。

院校召开党的群众路线

教育实践活动总结大会

2 月 18 日，院校党的群众路线教育实践活动总结大会在科研楼八楼报告厅召开。大会全面总结院校深入开展党的群众路线教育实践活动情况，传达国家卫生计生委 2014 年全国卫生计生工作会议精神和民主评议院校领导班子及领导班子成员。



图：群众路线教育实践活动总结大会现场

国家卫生计生委教育实践活动第三督导组组长许立华同志，副组长李长宁同志，督导组成员孔竞同志、黄长胜同志出席了大会。院校领导曹雪涛、李立明、曾益新、林长胜、徐德成、詹启敏，近期退出院校领导班子的老同志，各所院班子成员、党办主任、人事处长，机关全体党员干部共 230 余人参加了大会。京外各所院领导班子，通过设立视频直播分会场参加了大会。

曾益新校长主持大会。李立明书记代表院校党委对

院校教育实践活动进行了总结报告。

李立明书记指出，在国家卫生计生委党组的领导下和第三督导组的悉心指导下，院校教育实践活动紧紧围绕保持党的先进性和纯洁性，以为民务实清廉为主要内容，紧密结合院校工作实际，着力解决院校广大职工反映强烈的突出问题和重点难点问题，增强新形势下做好群众工作的能力，进一步密切党群干群关系，推动医、教、研、防、产各项事业的科学发展，努力实现“做大做强医科院、做实做精医学院、做特做优医院群”的发展目标，严格按照国家卫生计生委规定的方法步骤和院校党委的实施方案，扎实稳妥有序地推进教育实践活动，初步完成了各项任务，教育实践活动取得明显成效。

李立明书记从七个方面回顾和总结了院校教育实践活动的基本情况和主要成效：一、将学习教育贯穿活动始终，思想认识和行动自觉进一步增强；二、坚持开门搞活动，准确查摆“四风”方面和群众反映强烈的突出问题；三、坚持团结—批评—团结，认真进行对照检查，组织开好高质量的专题民主生活会；四、坚持边学、边查、边改，整改落实工作取得初步成效；五、加强制度机制创新，用建章立制固化教育实践活动成果；六、认真组织指导检查和宣传引导，营造教育实践活动稳步推进的良好氛围；七、坚持活动与业务工作两手抓、两促进，推动院校中心工作取得新进展。

李立明书记并从四个方面总结了院校教育实践活动的主要特点和体会：坚持讲政治、讲大局，在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，是教育实践活动取得成效的思想政治保证；坚持不断强化宗旨意识和群众观点，是教育实践活动取得成效的根本保障；坚持领导带头，充分发扬民主，是教育实践活动取得成效的重要前提；坚持集中力量攻坚克难、真抓实干、一抓到底，是教育实践活动取得成效的关键所在。

对于下一步工作，李立明书记强调，院校将认真贯彻落实习近平总书记在党的群众路线教育实践活动第一批总结会暨第二批部署会上的重要讲话精神，认真贯彻落实李斌主任在国家卫生计生委教育实践活动总结大会上的重要讲话精神，做好以下几方面工作：一、继续加强政治理论的学习教育，进一步坚定理想信念；二、按照中央要求，进一步将整改和总结工作结合起来，善始善终，善作善成；三、坚持正风肃纪，建立反对“四风”的长效机制；四、切实加强各级领导班子建设，为事业发展提供坚强的组织保障；五、将教育实践活动成果转化为推动工作的强大动力，不断开创院校事业改革发展的新局面。

第三督导组组长许立华同志在会议上讲话，对院校

教育实践活动开展情况给予了充分肯定和高度评价。许立华同志指出,院校教育实践活动抓实有序,特点鲜明,对教育实践活动高度重视,坚持严字当头,对各个环节的工作精心组织,科学安排,达到了党委组提出的目标和要求。在活动中,院校教育实践活动形成如下特色:坚持学习教育、理论武装贯彻始终;坚持领导带头贯彻始终;坚持从严要求,自觉履行民主集中制,召开高质量的民主生活会,以整风精神开展批评和自我批评,勇于揭短亮丑,始终走到思想上不放松,标准上不降低,力度上不减弱;坚持开门搞活动贯穿始终;坚持对突出问题正确导向、必治、必行、必改贯穿始终。

许立华同志对院校今后的工作提出了4点建议:一是要深入学习贯彻中央精神,以作风建设新成效为圆满完成各项任务服务,全面深化改革,汇聚正能量。要进一步发扬活动中一手抓教育,一手抓实践的经验,进一步强化理论武器,提高党性修养,坚定理想信念;二是要进一步抓好整改落实,不断巩固和扩大教育实践活动中的成果;三是要总结运用好群众工作的好经验、好做法,积极构建作风建设的长效机制;四是要以教育活动为契机,不断加强领导班子思想建设,要运用好党内政治生活的法宝和这次活动的成果,不断加强政治定力,严格自省自律,严格贯彻民主集中制,努力把院校班子建设成政治坚定、务实、进取、团结、和谐、严谨的坚强集体。

会上,曹雪涛院长传达了2014年全国卫生计生工作会议精神。

曾益新校长在主持大会时指出,院校一定要按照李斌主任的要求,加强统筹协调,坚持“严”字当头,以“钉钉子”精神抓落实,以锲而不舍精神抓协调,以精准化作风抓管理,一抓到底,抓出实效。院校全体党员干部一定要认真领会许立华组长和李立明书记讲话精神,继续加强学习教育,进一步增强责任感和使命感,进一步坚定理想信念,进一步将整改和总结工作结合起来,坚持围绕中心、服务大局,将教育实践活动成果转化为推动工作的强大动力,不断开创院校事业改革发展的新局面。

大会最后,全体与会人员对院校领导班子和班子成员开展教育实践活动情况进行了民主评议投票。

院校召开2014年工作会议

院校2014年工作会议于2月25日—26日在京召开。院校领导曹雪涛、李立明、曾益新、林长胜、徐德成、詹启敏,各所院党政主要负责人及办公室负责人、

院校民主评议干部委员会委员、院校机关副处级以上干部参加了会议。为期一天半的会议分成几个单元,分别由院校领导李立明、林长胜、徐德成主持。

会上,曾益新校长首先传达了李克强同志、刘延东同志关于全国卫生计生工作的批示,刘延东同志听取卫生计生工作汇报时的四点意见精神和2014年卫生计生工作要点,着重分析了与院校发展相关的公立医院改革、疾病预防控制工作、医疗服务能力建设、医疗质量安全管



图：院校2014年工作会议现场

理、“平安医院”活动、保障能力建设、行业作风建设等方面的指示精神。

曹雪涛院长做了《院校2014年工作报告》,他在报告中回顾了2013年院校围绕重点任务取得的重点突破和各项工作进展,总结了党的群众路线教育实践活动的成效,对2014年的重点工作进行了部署:在国家卫生计生委的领导和指导下,积极推进院校体制机制建设,实现科教合一、教研相长;加强院校党建工作;推进人才队伍建设;积极推进院校空间建设;优化科研管理,促进资源整合;积极推进教学实体化建设;积极参加公立医院改革,推进院校下属各医院医、教、研协同发展;做好院校“党的群众路线教育实践活动”整改落实工作。

会议还进行“一报告两评议”工作,李立明书记通报了院校2013年度选人用人情况,与会同志对院校选拔、任用干部和2013年提拔和交流岗位的干部进行了民主测评。

在工作会上,院校下属五个所院从不同的主题进行了交流汇报:协和医院介绍了以实际行动践行群众路线教育实践活动,全心全意为患者服务的经验;阜外医院介绍了以科研文化和“两栖”人才为支撑,努力加强人才队伍建设的经验;基础医学研究所介绍了以“人才是事业发展的基础和命脉”的意识,进行人才引进和培养的做法;药物研究所介绍了自药物研究院成立以来,在

整合优势资源、承担重大科研任务的实践和体会；医学生物研究所介绍了突破体制机制困难，产、学、研协同创新的良性机制。

与会同志分为三个组，围绕院校工作报告和当前面临的形势展开热烈讨论，为院校 2014 年工作建言献策。

李立明书记做会议总结。他全面总结了 2013 年院校认真贯彻执行党的十八大和十八届三中全会精神，以党的群众路线教育实践活动为契机，转作风、抓内涵，医、教、研、防、产各项事业取得的诸多突破和显著进步，高度评价了各单位为院校事业发展做出的积极贡献。

李立明书记针对 2014 年院校内涵发展道路中面临的体制机制、人才队伍和干部队伍建设等难点问题，提出四点意见：一、加强组织领导，增强向心力和凝聚力，做到人心不散、队伍不乱、工作不断，院校上下团结协作，调动各积极性，形成做好工作的强大合力；二、深入调查研究，改革创新，务求实效，结合院校制定的调查研究工作制度，积极推进改革，不断破解制约院校事业发展的深层次矛盾和问题，让院校广大员工感受到实实在在的变化；三、改进工作作风，狠抓任务落实，巩固党的群众路线教育实践活动的成果，以“钉钉子”精神抓落实，以“啃硬骨头”精神抓攻坚，以锲而不舍精神抓协调，以一丝不苟精神抓管理，一抓到底，抓出实效；四、推进反腐倡廉，严格遵守国家卫生计生委、北京市委等上级部门在作风建设上的一系规章制度，坚决抵制各种歪风邪气。

李立明书记在讲话中最后指出，2014 年是学习贯彻党的十八大三中全会精神，破解院校发展难题，推进院校事业科学发展的关键之年，院校要全面贯彻党的十八大三中全会精神以及全国卫生计生工作精神，凝心聚力、扎实工作、攻坚克难、开拓进取，努力开创工作新局面，为院校事业发展和国家医药卫生事业进步、医学科技创新、医学人才培养做出新的贡献。

2014 年北京协和医学院标准化病人应用 国际研讨会召开

标准化病人（SP）引进中国已有十多年，已成为了医学教学中的一项重要手段，在国内越来越多的医学院校中开展。为促进 SP 的应用和交流，2014 年 3 月 8 日、9 日，我校与北京协和医院联合举办 2014 年北京协和医学院标准化病人应用国际研讨会。北京协和医学院曾益新校长、北京协和医院陈杰副院长以及来自国内外兄

弟院校的专家学者及本校的部分教师、学生代表及 SP 等 200 多人出席了本次研讨会。

作为 SP 应用领域的高质量研讨会议得到了兄弟院校的积极响应。研讨会分为 8 日的 SP 理论应用研讨模块与 9 日的 SP 实践应用展示模块两大部分。理论应用研讨模块由吉林大学迟宝荣教授及北京协和医学院管远志教授主持，会议邀请了美国密西根大学 Larry Gruppen 教授做了密西根大学医学课程整合经验介绍及 Lypson Monica 教授作了密西根大学 OSCE 及 SP 应用经验介绍，会上吉大、北医、复旦、华西、中山、汕头等国内知名医学院校 SP 应用领域的专家学者，交流了 SP



图：北京协和医学院标准化病人应用国际研讨会现场

的新理念及应用成果，探讨 SP 潜在的医学教学应用领域与优质的管理模式。实践展示模块由北京协和医学院杨萍副处长及北京协和医院潘慧副处长主持，展示了我校 SP 在八年制医学生临床前情境教学中的应用及 SP 的日常管理与考核情况。SP 的真实表演、教师的精彩点评，给兄弟院校的老们留下了深刻印象，对我校 SP 的实践成果给予高度评价，老师们纷纷要求索取我校展示的 SP 相关教学活动的材料，并表示要将协和 SP 的应用带到各自院校 SP 实践领域中去。

本次研讨会是我校举办的第二届 SP 应用研讨会。作为国内 SP 应用的代表院校，北京协和医学院在该领域一直发挥着积极的引领作用。去年十月份，正式出版了介绍协和 SP 培训经验的《北京协和医院标准化病人培训手册》一书，该书是国内首次针对 SP 培训的专著，是协和 SP 事业发展的阶段性成果之一，具有深远的意义和影响。

响应京津冀协同发展战略，中国医学科学院天津分院建设迈出实质性一步

为进一步落实原卫生部与天津市人民政府共建中国医学科学院天津分院合作协议以及天津市科学技术委员会、静海县人民政府与中国医学科学院关于合作建设中国医学科学院创新园区暨天津分院的项目协议，2014年3月20日，中国医学科学院血液病医院与静海县政府、滨海团泊公司三方签署了《天津市健康产业园区



图：合作协议签署现场

区血液病医院投资建设及运营管理合作协议》。

中国医学科学院院长曹雪涛、党委书记李立明、副院长徐德成，血液病医院领导班子全体成员、静海县县委书记冀国强、县长曹殿卿以及县政府和团泊新区相关部门主管领导出席了会议。

会前，天津市委常委、天津市教育工委书记朱丽萍；天津市副市长、市政府秘书长孙文魁；天津市科委主任赵海山、天津市卫生局党委书记、局长王贺胜会见了曹雪涛院长、李立明书记、徐德成副院长及所院领导班子成员。朱丽萍书记对医科院分院落户健康产业园表示祝贺。她说，这是我们落实习近平总书记关于京津冀协同发展重大国家战略的良好开端。天津会提供更多更好的服务保障，同时希望医科院能聚势聚力，带动更多的优势学科落户天津。

随后，所院党委书记常子奎和静海县县长曹殿卿、滨海团泊公司董事长李春津签署了合作协议，并进行了座谈。

座谈中，静海县县委书记冀国强代表健康产业园对所院的落户表示欢迎。他说，静海健康产业园的建设是天津市15项重点工作之一，受到了市领导的密切关注。此次以血液病医院新院区建设开端的医科院分院建设项目协议的签署标志着静海在大力发展健康产业，京津联动发展方面走在了前列，带了个好头。静海县各部门将全力做好服务，支持医院建设。

曹雪涛院长对顺利签署协议表示了祝贺，并对部市合作项目中静海县政府的重视与配合表示了感谢，对所院在医科院分院建设项目中做出的努力表示了肯定。他

说，院校始终在积极探索与地方政府合作的新模式，院校在天津建设分院符合国家京津冀协同发展的重大战略部署，血液病医院一期项目工程就是一个良好的开端，一定要将该工程建成具有代表性的示范项目工程，依托健康产业园发挥优势，为当地群众和全国的血液学事业做出更大的贡献。院校也将在深化双方合作的过程中，不断引入优势医疗科技资源，将这一合作做大做强，争取“早日建成，早日造福百姓”，为京津联动作出贡献。

《天津市健康产业园区血液病医院投资建设及运营管理合作协议》的签署为医科院创新园区项目注入了实质性的内容。所院新院区总体占地面积360亩，规划建筑面积约16.9万平方米，规划床位1000张。一期工程将在两年内完成建筑面积约7万平方米，600张床位，包括医疗区、附属区等建筑单元。它的建成将极大缓解血液病医院空间发展的瓶颈问题，困扰医院和患者双方的住院难、等床做移植难的问题也将随之得到改善。同时也为一些产业化项目发展创造了空间。

医学专家为院校发展建言献策

经我院邀请，2014年4月，饶子和院士、王红阳院士、刘志红院士、葛均波院士、韩雅玲院士、张永祥研究员、霍勇教授来到院校，就国家医学科技发展及院校发展战略进行座谈。曹雪涛院长、李立明书记、阜外



图：曹雪涛院长、李立明书记与与会专家合影

医院胡盛寿院长及院校规划发展处池慧处长参加了座谈。

专家们就当前我国国家医学科技发展战略进行了热烈讨论，并认为医科院作为国家队应发挥更积极的推进作用。专家们在借鉴国际经验、制定全面发展规划、搭建国家医学科学研究平台、聚才引智、建设国家资源平台等方面为医科院发展提出了许多建设性意见。

曹雪涛院长、李立明书记对各位专家来访院校表示

热烈欢迎，同时也非常感谢各位专家对院校发展所提出的真知灼见，希望各位专家能进一步支持院校的工作，促进院校为国家医学科技发展做出更大贡献。

慢病防控与卫生体系改革高层论坛在京召开

2014年3月29日，“慢病防控与卫生体系改革高层论坛”在北京协和医学院东单三条礼堂召开。本次论坛由我校和哈佛大学共同主办、我校公共卫生学院承办。国家卫生和计划生育委员会、中华医学基金会（CMB）、哈佛全球公平促进会、中美健康峰会组织作为本次论坛的支持单位，提供了资金、人力等多方面资助。曾益新校长主持了开幕式并全程参加了论坛。

本次论坛是继北京协和医学院公共卫生学院成立以来，我校主办的首次公共卫生领域的高层论坛，邀请



图：慢病防控与卫生体系改革高层论坛在小礼堂举行

了国内外卫生界、学界的多位专家做了致辞、演讲和讨论，包括国家卫计委副主任刘谦、中华预防医学会会长王陇德院士、国家卫计委体制改革司副司长姚建红、中国疾病预防控制中心主任王宇、中国疾病预防控制中心妇幼保健中心副主任金曦、中华医学会党委书记饶克勤、郑州市卫生局局长顾建钦、院校肿瘤研究所流行病学研究室主任乔友林；哈佛全球公平促进会主席 Felicia Knaul、哈佛公共卫生学院院长 Julio Frenk、哈佛医学院和布莱根妇女医院副教授马晶、哈佛公共卫生学院学术院长 David Hunter、哈佛医学院和布莱根妇女医院放射肿瘤学系教授 Lee Chin、杜克大学癌症中心外科教授 Herbert Kim Lyerly、哈佛公共卫生学院全球卫生系教授 Rifat Atun、哥伦比亚全球中心东亚区主任 Joan Kaufman、墨西哥国家卫生协会学术主任 Laura Magana Valladares。

此次高层论坛将纵向疾病控制与横向卫生改革有机结合起来探讨“对角战略”，这在中国尚属首次。与会专家重点讨论了卫生体系改革对防控癌症和慢性病的必要性，议题涉及癌症、艾滋病及社区医疗等领域。来自卫计委、北京大学、清华大学、首都医科大学、北京各大医院、国际组织、驻华使领馆及医科院各所院的约 500 名听众汇集协和礼堂，座无虚席。

国家卫生和计划生育委员会副主任刘谦在开幕词中指出：“中国卫生领域正面临着人口学和流行病学两个方面的重大转型，这带来全新和诸多复杂的挑战”。曾益新校长指出：“面对慢性病的严峻挑战，必须发动全社会力量，政府主导、部门合作、全民参与，尽快扭转慢性病高发态势”。北京协和医学院公共卫生学院的刘远立院长将慢病的挑战比作“海啸”，做了“慢病来的快，医改来的慢”的专题演讲。公共卫生学院的刘远立院长和江宇副院长分别主持了论坛总结和“卫生体系改革”部分的演讲。

我校通过此次论坛，进一步同卫计委、国内外知名大学及国际组织建立良好的互动关系，达成了多项公共卫生领域的合作意向，为促进我校公共卫生学院的可持续发展奠定良好的基础，以期将来能够为中国乃至世界卫生科技发展和改革提供多学科领域的支持。

院校召开 2014 年教育工作会议

4月29日，一年一度北京协和医学院教育工作会在新教学科研楼八层报告厅召开。

院校党委书记、常务副校长李立明作大会讲话。他回顾了三年前我校在教育实体化方案明确提出的建设中国引领、国际一流医学院的总体目标和六个具体目标，强调了我校医学精英教育的办学理念和经验以及国家财政支持小规模特色办学的内涵。针对如何完成党和国家赋予我校发展的历史使命、如何保持我校在医学教育领域尤其是长学制教育中的领军地位等问题，李立明书记从明确办学目标和教育培养要求、教育改革要延续协和教育特色和历史、教育改革要与医改和社会事业发展相适应、师资队伍建设、学系建设和组织保证、加强教育研究和重视教育规律、加强人文和职业素养教育、合理使用经费等八个方面进行了深入阐释并提出明确要求。

李立明书记指出,院校广大干部职工要以高度的历史责任感和使命感,为实现将协和建设成为国际一流医学院校、引领现代中国医学教育发展的“协和梦”认真



图: 2014 年教育工作会议现场

工作,为院校教育和改革做出贡献。

研究生院、基础学院、临床学院、护理学院、公卫学院、继续教育学院、学生处、教务处等教学管理部门的负责人向大会汇报了2013年工作总结和2014年工作计划,并对2013年教育经费的预算依据、执行情况及

2014年的预算初步设想等情况进行了详细说明。

曾益新校长作大会总结。他结合国内外医学教育发展的背景和我校的历史文化和目标,总结了我校教学实体化中的小规模特色办学、教学改革、课程改革、慕课教学(MOOCs,即Massive Open Online Courses)、职业素养工程、教学督导委员会与专家委员、对外交流等方面的新进展,详细分析了研究生教育、公卫教学、护理教育、药学教育等各个领域的新形势,介绍了新校区建设的进展和教育经费使用的要求。

曾益新校长指出,教学工作平凡、默默无闻,我校教学工作各项成绩的取得,离不开广大专家、教职员工的共同努力和长期付出,他对大家的默默奉献表示了诚挚感谢。

徐德成副院长、姚龙山副书记分别主持了上下午的会议。参加大会的有院校领导,学校专家委员会、教学督导委员会正副主任、院校机关各部门负责人、教学部门全体成员,基础学院、临床学院、护理学院、公卫学院党政主要负责人、分管教学的领导、教育处负责人、教学管理人员,以及京内外其他分管教学的所院领导、教育部门负责人近二百人。

(本版新闻按时间先后顺序排列)



我校 3 项教学成果荣获

第七届北京市高等教育教学成果奖

2013 年 9 月 27 日，北京市教育委员会公布第七届北京市高等教育教学成果奖获奖名单并颁布了表彰决定，我校共有 3 项教学成果获奖，其中，一等奖 1 项，二等奖 2 项。

获得一等奖的是来自临床学院的“教学模式改革创新—放射诊断学”，主要完成人是金征宇、宋伟、薛华丹。获得二等奖的分别是“建立以医学生为主体的普通内科教学门诊”，主要完成人是临床学院的曾学军、黄晓明、沙悦、王玉、黄程锦；护理学院的“完善本科护理专业实践课程，建立有效教学评价体系的研究”，主要负责人为陈京立、刘华平、李峥、郭爱敏、赵红。

北京市高等教育教学成果奖每四年评选一次，此次有 8 项成果获得特等奖，274 项成果获得一等奖，381 项成果获得二等奖。这些获奖成果汇集了广大教师近年来在教学工作岗位上取得的创造性劳动成果，代表了北京市教育教学工作的先进水平。

开展教学成果奖励活动是北京市实施人才强教战略的重要举措，是对人才培养工作和教学改革成果的检阅和展示。以上获奖成果汇集了我校教师近年来在教学工作岗位上取得的创造性劳动成果，代表了北京市教育教学工作的先进水平。各有关学院要认真学习、借鉴和应用获奖的教学成果，鼓励和支持广大教师积极开展教育教学研究，深化教学改革，不断提高教学水平和教育质量，为促进医学教育又好又快发展做出新的更大的贡献。希望获奖集体和个人珍惜荣誉，再接再厉，再创佳绩，为学校赢得更多荣誉。

2013 年度中华医学科技奖揭晓

院校 8 项成果榜上有名

2014 年 1 月 8 日，中华医学会在北京会议中心隆重举行了 2013 年度中华医学科技奖颁奖大会。全国人大常委会副委员长、中华医学会会长陈竺，国家卫生计生委副主任刘谦等领导出席大会并为获奖代表颁奖。

2013 年度，共有 86 项医药卫生领域研究成果获得中华医学科技奖奖励，院校 8 项成果榜上有名。其



图：中华医学科技奖（2013）颁奖大会现场

中为医改建言献策，提出设立全科医生特岗计划等建议并被政府采纳的曾益新校长（院士）获得卫生政策奖殊荣；基础所张学教授课题组与协和医院等 8 家单位共同完成的“遗传病致病基因和致病基因组重排的新发现”、阜外医院赵世华教授课题组完成的“难处理性心外异常分流介入治疗的技术创新与推广应用”、肿瘤医院石元凯教授课题组完成的“自体造血干细胞移植治疗恶性实体瘤的临床与实验研究”和药物研究所庾石山教授课题组完成的“中草药活性物质快速识别与获取新型技术体系的建立及其在微量活性物质研究中的应用”等 4 项成果获得二等奖；阜外医院杨跃进教授课题组与沈阳军区总医院等 8 家单位共同完成的“经桡动脉微创化冠心病介入诊疗技术的研究和推广应用”、肿瘤医院蔡建强教授课题组完成的“结直肠癌综合治疗关键技术的优化与推广应用”和血液病医院杨仁池教授课题组与山东大学齐鲁医院等 4 家单位共同完成的“特发性血小板减少性紫癜的精确诊断和定向干预”等 3 项成果获得三等奖。

2013 年院校获奖数与 2012 年度持平，但获奖成果均为重大疾病研究领域，表明院校在该领域的研究已初显曙光。

院校六位同志入选第一批“万人计划”

2014 年 3 月，中组部公布了国家高层次人才特殊支持计划（简称“国家特支计划”，又称“万人计划”）第一批入选名单，我院校共有 6 人入选，分别是北京协和医院李太生和张烜、基础医学研究所黄波、药用植物研究所魏建和、病原生物学研究所王健伟等 5 位同志入选“万人计划”第一批科技创新领军人才，基础医学研究所张学同志入选“万人计划”第一批百千万工程领军人才。

“万人计划”是我国为加快实施人才强国战略，更好地统筹国内国外两种人才资源，造就宏大的高层次人才创新创业人才队伍，为创新型国家建设提供人才支撑的一项重大举措。准备用 10 年左右时间，遴选支持 1 万名自然科学、工程技术、哲学社会科学和高等教育领域的高层次人才。“万人计划”入选者共分为三个层次：第一层次，为具有冲击诺贝尔奖、成长为世界级科学家潜力的杰出人才。第二层次，为国家科技和产业发展急需紧缺的领军人才，包括科技创新领军人才、科技创业领军人才、哲学社会科学领军人才、教学名师、百千万工程领军人才。第三层次，为 35 岁以下具有较大发展潜力的青年拔尖人才。

院校蒋立新、程涛团队入选

创新人才推进计划

2014 年 4 月 18 日，科技部公布了 2013 年创新人才推进计划入选名单。院校有两个团队入选重点领域创新团队。他们是阜外心血管病医院蒋立新教授率领的“心血管疾病临床研究创新团队”和血液学研究所程涛教授率领的“造血干细胞分子调控研究创新团队”。

创新人才推进计划是国家从 2011 年开始实施的国家高层次创新人才培养培育计划，也是《国家高层次人才特殊支持计划》（又称“万人计划”）的重要组成部分。旨在以培养和造就高层次科技创新创业人才为核心任务，通过创新体制机制、优化政策环境、强化保障措施，造就一批具有世界水平的中青年科技创新领军人才、扶持科技创新创业人才、支持重点领域创新团队和建设创新人才培养示范基地等，引领和带动科技人才队伍建设，为提高自主创新能力、建设创新型国家提供有力的人才支撑。

院校 6 人入选第十批“千人计划”

2014 年 4 月 21 日，中组部第十批“千人计划”评审结果揭晓，我院校共有 6 人入选，分别是阜外医院引进人才寿伟年入选第十批“千人计划”（创新人才长期项目）；阜外医院引进人才周洲，肿瘤医院引进人才焦宇辰和吴晨，基础所引进人才王婧和杨隽入选第

十批“千人计划”（青年项目）。

截止目前，我院校共有 14 人入选“千人计划”，其中，创新人才长期项目 4 人，创新人才短期项目 2 人，青年千人计划 8 人。

以下为入选者简介：

寿伟年，现任阜外心血管病医院心血管病国家重点实验室特聘教授、协和学者讲座教授。主要从事哺乳动物组织发生和细胞分化，尤其是心脏的发生与发育及其在维持心肌细胞存活和出生后心脏再生过程中的独特信号通路方面的研究，在心脏发育生物学研究领域做出了多项开创性研究。2013 年从美国印第安纳大学医学院引进回国。

周洲，现任阜外心血管病医院分子诊断中心常务副主任，心血管疾病国家重点实验室凝血和血栓课题组负责人，博士研究生导师。主要从事凝血领域的科学研究和临床诊断工作，特别是冠状动脉心脏病发生发展机制研究工作。2012 年从美国华盛顿大学血液学研究中心引进回国。

焦宇辰，2003 年毕业于中国协和医科大学临床医学专业八年制，2009 年毕业于美国约翰霍普金斯大学生物化学专业取得理学博士学位。2013 年从美国约翰霍普金斯大学引进回国，回国后将致力于建立肿瘤基因组测序及分析平台、探索肿瘤预后评估标记物、开展靶向治疗肿瘤耐药突变的筛选和检测抗肿瘤耐药机制等方面的研究。

吴晨，2011 年毕业于北京协和医学院取得博士学位，2013 年从美国哈佛大学引进回国。主要从事食管癌等恶性肿瘤的遗传学研究，在揭示肿瘤易感基因、基因-环境交互作用以及遗传变异与患者预后方面取得突出成绩。2013 年获得第十三届中国青年科技奖。

王婧，2009 年毕业于美国罗切斯特大学心血管疾病研究所，取得病理学博士学位。主要从事心血管疾病的发病机制、青年千人计划项目诊断和治疗的研究工作。2011 年入选美国心血管领域优秀青年科学家；2013 年获得哈佛大学医学院优秀华人科研奖。2014 年从美国哈佛大学医学院伯明翰妇女医院引进回国。

杨隽，2004 年 6 月毕业于中国协和医科大学，取得博士学位；先后在美国阿拉巴马伯明翰大学和英国剑桥大学从事博士后研究工作。其主要研究领域为骨形成蛋白信号转导通路与疾病相关的细胞分子机制研究。2014 年从英国剑桥大学引进回国。

黄家驷校长教我对朋友要真，对病人要爱，医道精于勤

——敬爱的黄家驷老师逝世三十周年祭

■文 协和医大 1964 级方国栋



黄家驷老校长

敬爱的黄家驷老师离开我们快三十年了。这些年来，抢救中的黄老师病情重笃、生命垂危的面容一直定格在我的眼前，黄老师和我之间的这段刻骨铭心的忘年交、师生情让我时时不能忘怀。

一九八四年五月十四日上午九时许，我正在协和医院东单门诊楼六楼外宾高干门诊当班，刚看完一位外宾，脸色苍白的黄老师由外宾医疗科副主任张允局大夫扶着缓缓走了进来。张允局大夫说，“黄院长心脏不舒服，请你先给黄院长看。”我上前扶着黄老师躺到诊查床上，自己戴上听诊器作听诊，但居然听不到心跳。我心想不好，室颤?!

我立刻开始做心脏按摩挤压，同时大声疾呼，叫护士推抢救车过来，并急呼隔壁诊室的周志超大夫一起来抢救；我嘱咐护士准备心脏三联注射，由我作心内注射。外宾医疗科立刻呼叫全院抢救系统。在我和周志超全力抢救的同时，心内科的吴宁大夫、麻醉科、急诊科等科室的教授们都第一时间赶来了。经过连续两次电除颤，黄老师的心跳才终于恢复，自主呼吸也恢复了，静脉通道打通了。

这时候，方圻主任、戴玉华大夫赶到了，院领导赶到了，医科院吴阶平院长也赶到了，卫生部钱部长来电了。黄老师的心脏跳动呈窦性心律。抢救现场成立了由吴阶平牵头、包括方圻主任和几个科室的教授们组成的抢救小组负责抢救工作，我作为第一线第一时间的抢救大夫也成为抢救小组唯一的主治医师级成员。我看到黄老师的眼睛睁开了来，嘴角动了动，好象要说但没有声音，紧接着眼睛又闭上了。注视着他苍白的脸庞，稀疏的白发，病情垂危，我禁不住热泪盈眶。尽管抢救现场不允许我思绪万千，黄老师和我这些年来的师生之情仍然一幕一幕地飞驰在我的脑海中……



远方亲人，亦师亦友

一九七零年夏，由于中国（协和）医科大学在“文革”中被下令停办，我们（协和）医大在校的三个年级学生提前毕业分配。八月十号下午，北京天空湛蓝，骄阳似火，我挥别送行的亲人同学，和同班的林子豪同学从北京站乘坐开往成都的快车离开北京。第二天下午，较早抵达西安的同班刘志华同学在西安车站与我手托西瓜相别。

当天深夜我独自与一批北医毕业生一起半夜在陕西地处嘉陵江畔的略阳站下车。我们在车站的铁路员工礼堂休息，待天亮后再倒慢车坐 14 公里到达一个名叫“横现河”的小车站。然后，我们步行淌水过河，找前往甘肃武都的长途汽车站。但是公路交通中断，我们一行人被迫滞留在路边的小客栈。过了两天，我好不容易才搭上长途敞蓬卡车，途经陕甘边境的康县，于八月十四号傍晚抵达毕业分配地甘肃武都。一路风尘仆仆、跋山涉水，豆大的汗水混杂着泥土，顺着脊背涔涔而下，我已经疲惫不堪了。

四天以后的八月十八日，在主管报到分配的武都地区革委会组织部办公室门外的信插当中，我十分意外地收到了一封来自北京的信。从信封上的字迹我认出，是黄家驷老师的来信。收件人是：“甘肃省武都地区革命委员会组织部转中国医科大学毕业生方国栋同学收”，发信人是“北京东单瑞金路十条 59 号内 41 黄寄”。

黄老师在信中首先说，我离开北京时，他很想亲自到北京站为我送行，但是又想别的同学走时他都没有送，而单独去送我似乎不妥；因此他还是写这封信给我，作为一个远方的亲人对一个只身到大西北去奋斗的年轻人的一种鼓励，如果能起到这种作用，这封信就达到目的了。

读到这里，我禁不住眼泪夺眶而出：路途艰险，初来咋到，再加上人地生疏，举目无亲，我还没有一点心思给家里写信，也从来没有指望收到任何来信。黄老师却出人意料地以“远方亲人”的身份首先来信了！

远方亲人黄老师的信如同给我的心田浇灌雨露，

给我力量，给我勇气。黄老师又写道，“俗话说‘见人只说七分真，莫把真心一片抛’，你我都不是这种人；我们是彼此都十分真诚的朋友。”是啊，离开北京之前的情景又浮现在眼前，黄老师不仅是我的老师，还把我看做是挚友。

黄老师又说，我们的通信要长期保持下去，也可以较长时间不写信，但是彼此有重大变动之前，要事先通知对方。黄老师表示，他深信，在艰苦的条件下我不会气馁，越是艰难，越要坚持下去。

有了远方亲人黄老师的鼓励，我的第一个行动就是主动报名离开武都去陕甘边境的横现河车站为大家运行李。当我押运着上百件行李回到武都的时候，我已经失去了分到武都地区六个县中自然经济条件较好的成县的机会，尽管这样，我仍然无怨无悔。

1968年军宣队和工宣队进校后，作为已经靠边站的中国医学科学院院长、中国（协和）医科大学校长的黄老师被编到我们年级。从在清理阶级队伍的急风暴雨中被关进“牛棚”，到开赴北京郊区教学实习，再到1969年秋直插河北省新乐县搞教育革命，黄老师一直和我们年级在一起，我在新乐县县医院外科实习中的第一例脂肪瘤摘除的门诊小手术就是黄老师亲自带我做的。

一九七零年一月，我们又被集中到河北省新乐县“五七中专”搞清查“五一六”，我们年级的男生集中住在一间教室里，我和黄老师铺挨着铺，有了长达近半年的深度交往，彼此之间有了比较深入的了解。黄老师不厌其烦地解答同学们有关医学、历史、人生以及其他饶有兴趣的问题。在我的心目中，黄老师不仅是一位贡献卓著、驰名中外的胸外科教授、深受尊敬且德高望重的医学教育家，也是我人生旅途上的师长。

毕业分配去向宣布后的一天，黄老师带我到他外交部街的家里。知道我添置行装有困难，毕业分配后也不再回上海家里而直接赴西北，年逾花甲的黄老师亲自爬上闷顶子，递出一只旧的藤条箱，说“这个箱子你拿去作你去西北的行装。”特别珍贵的是，黄老师还找出人民卫生出版社留给他的由他主编的《外科学》（上）、（下）、《外科学各论》送给我。这些书上面都盖有[人民卫生出版社修订用书]那种从上到下的纵向长方形大章，黄老师在每本书的首页都写上了“国栋同学批评指正”，并签上他的名字“家驷”。知道我酷爱读书，他殷切地期望我到西北后坚持自学下去。我正是带着黄老师赠送的这些无比珍贵的教科书，以黄老师馈赠的藤条箱和我妈妈陪嫁时的一只红

色皮板箱为行装，肩负着黄老师的教导和希望，来到了当年诸葛亮六出祁山的古城武都。

黄老师在他的第二封信中说，他从与我的交往和对我的观察中深深了解我，连工宣队的师傅也承认，对我有失应得的客观评价。正是黄老师深藏的关爱之心让我在千里之外的穷乡僻壤倍感温暖而不气馁。还在学校的时候，黄老师就跟我说，他知道我的特点是勤奋、认真加理想主义色彩。勤奋是第一要紧的，业精于勤嘛；认真也是要的，但是理想主义要少些。黄老师用他自己从协和毕业到上海工作后从理想主义色彩走出来的人生经历告诫我，对我的勤奋他毫不怀疑，但是要脚踏实地，又要在实际中坚持认真。

在地处武都城外贫瘠的米仓山下的安化公社司家坝大队杜家坝生产队，我参加了与农民“三同”的一年锻炼。正是黄老师的“要脚踏实地，又要在实际中坚持认真”的话，让我坚持晨起摸黑和老乡一同背粪上山。我常常是背粪爬坡上到高高的山顶，才看到从武都出发的班车正慢慢地沿着盘山公路一层一层地爬上山来。我白天和农民们搞科学种田，开沟条播，挖渠引水，自己步行三十里去城里的县革委为生产队申请无偿的打井设备，晚上在煤油灯下时而读报，时而读高等医学院校教材，生产队长说，多少年来没有见过像我这样的“驻队干部”。

两次通信以后，黄老师来信告诉我，他即将被下放到江西永修“五七”干校去“劳动锻炼”，他已经委托他的女儿文美代他与我保持通信。从文美的来信中，我仿佛看到了年逾花甲的黄老师在干校的砖窑边冒风雪、顶盛暑搬砖坯的情景。1971年5月，黄老师从“五七”干校奉调回京总结医科院建院以来的工作，并参加业务组，处理日常事务。

一九七一年初夏，我在给黄老师的信中提到这里光山秃岭，数百年来树木被砍殆尽，水土流失严重。泥石流象脱缰之马一样从山上奔腾而下，远离河滩都能听到它的咆哮如雷声，给这贫困之乡进一步带来了生命财产损失。不久，黄老师亲自从北京寄了一双塑料凉鞋给我，说给我在泥石流过后在河道中淌水走路用。这是一双普通的黑色塑料凉鞋，大学时不少同学已经有了，我当时没钱，从来没有买过。从公社邮局取回的路上，我抱着这双凉鞋，一路心潮起伏，连我的家人也没有想到的，黄老师他想到了，这位不是亲人的“远方亲人”胜过我的亲人啊，日后我穿着它多少次淌水过河，黄老师的关心让我在泥石流中行走不再害怕，直接踏在高低不平的尖石头上，却感到安稳、踏实。

一年后，我又被分配到武都专区最南部、也是最偏僻的文县。我搭乘一辆文县农机修配厂的小卡车上路，坐在露天的车斗里，伴随我的还是黄老师送我的藤条箱和我的各种心爱之物，其中包括黄老师赠送的《外科学》等各科教科书，还有妈妈的那只红色旧皮板箱。卡车载着我翻越海拔 3113 米的高楼山，来到地处白龙江支流白水江畔的文县县城。

文县旧称阴平城，山谷迭宕、江河纵横、森林繁茂，境内地形的复杂性和气候垂直分布的多样性造就了丰富的生物种群，尤以出产中药材著称。黄老师从北京寄来了《常用中草药图谱》，鼓励我向中医学习，识草药，因地制宜积累知识。我还是白天在县医院上班，晚上不间断地在宿舍读书，包括中医教材，还到县医院中药房去学如何炮制中药。下到乡村时，我就跟公社卫生院的中医大夫、中药房抓药的出去认草药。这时候，我工作的县医院病房里一位老大夫主管的两个患儿过世。这一男一女两个幼儿来自同一家庭，患有麻疹肺炎，因静脉滴注四环素时间过长，并发二重感染，抢救无效先后死亡。我看在眼里，为自己的无力十分难过。我在信中告诉黄老师，自己在学校学得太少，力不从心。黄老师在信中指出我，除了坚持不懈地读书以外，要向有真才实学的同事讨教，也要争取有进修的机会。

幸运的是，我先后遇到了两位比我毕业两年的北医同学，一位是外科大夫，敢在公社卫生院给病人做腹部手术，一位是内儿科大夫，在乡下用中西医结合的方法救治患百日咳合并肺炎的幼儿。我从他们身上学到了很多。当地是地方性甲状腺肿的流行区，我在门诊接待了一位从二十里外来的老农民。他患巨大地方性甲状腺肿，破溃后继发感染形成甲状腺脓肿。门诊治疗室嫌伤口恶臭不愿给他换药，让他直接找大夫。老人找到我，我就自己给他换药，虽然伤口臭气熏人，但是我坚持为其处理伤口，一次填充长长一整条凡士林油纱布都不够。操作上我认真遵循并尽量做到无菌操作，每周一次，脓肿的内腔慢慢变浅，半年后脓肿终于愈合，老人从家里背了一背篓桔子来谢我，被我婉言谢绝了。我在信上告诉黄老师这例通过坚持换药治愈巨大甲状腺脓肿的病例。黄老师说，我做得对，对一个病人，哪能嫌伤口臭就不给换药了呢？他在担任抗美援朝医疗队总队长的时候，外科战地救治工作中强调对受伤战士的伤口换药非常重要，至少要做到及时换药，无菌操作做得好的甚至可以保留肢体，避免截肢。

一九七二年，我回上海探亲，黄老师让我拿着他

的亲笔信去找他的学生、上医中山医院的石美鑫教授，看能不能安排去看手术；此事虽然没有成功，但是激发了我利用探亲寻找学习机会的热情。经亲戚帮助，我进了一家区级医院放射科，学看透视，读胸片，参加区级医院和上医教学医院之间疑难病例会诊读片会，颇有收获。一九七二年底和一九七三年初，我在文县参加了冬季征兵体检，遵循黄老师在临床实践中学习的教导，我主动报名参加交通最不便的大山区一片，一路奔走在九寨沟背后大山上的九寨公社等高山上的偏僻乡村藏寨，为适龄的农村男青年作健康查体。在为数百名男青年查体过程中，我的望触叩听物理诊断的基本功有了明显的长进。黄老师从我去信中知道我坚持在重重困难中练本事，鼓励我除了勤读书，更要勤看病人，勤思考问题，医道精于勤。

当地是黑热病的地方性流行区，3-5 岁的小孩有发热呈双峰热型，合并肝脾肿大，再加一个简陋的红细胞水球蛋白试验阳性，即可诊断；患儿要给予毒性很大的五价锑剂“斯锑黑克”治疗。因此诊断和鉴别诊断非常重要。中国医学科学院上海寄生虫病研究所派出了一个黑热病防治小分队专程来文县，在和副研究员王捷、助理研究员管立人一起到现场查看患病儿童的过程中，我学到了在流行区内流行病学史、中间宿主接触史在诊断和鉴别诊断上的重大意义，我在信中告诉黄老师我的感受，黄老师很高兴地回答说，在艰苦的特殊流行病区学到现已少见的病种，对一个正在积累临床经验的年轻医生来说是一件好事，应该这么做下去。多少年以后我才知道，我们协和医学院的老院长李宗恩教授早年在黑热病的防治研究中有过杰出的贡献。

经过我不断地给甘肃省卫生局写信要求进修，一九七三年上半年，县医院计划派我去兰州进修麻醉。黄老师从我的去信知道后，找到中国最有名的麻醉权威专家，北医麻醉科的谢荣教授，把由谢教授主编、谢教授放在自己白大衣的口袋里天天随身携带的《麻醉手册》要了来，寄给我。我接到这本当时根本无处买到，又有谢荣教授亲笔签名并带着谢教授手释卷宗痕迹的《麻醉手册》，心里的感激之情无法溢于言表。

一九七三年秋天，在邓小平复出的大气候下，经黄老师和章央芬教务长等原医大领导的努力，协和医院（时称首都医院）准备招收原医大同学回炉进修。九月初，黄老师特地从北京发来电报，要我尽快到北京协和医院报到。我所在县医院主管业务的副院长竟横加阻挠，后来经县委组织部和从北京下放的全国总工会老干部、县卫生局长批准，我才得以加入到这

第一批医大同学回炉的队伍中。当我又一次长途跋涉，翻越高楼山、米仓山，经武都来到宝成铁路上的陕西略阳车站，再次将黄老师送我的藤条箱和我心爱的教科书交付托运，登上北去的列车后，我的心已经迫不及待地飞到了黄老师的身边……

往事历历在目，我的思绪回到了抢救黄老师的现场。抢救已经进行了五个多小时了，是的，黄老师就静静地躺在我身边的抢救床上。到下午3时许，抢救小组领导还在考虑是否要将黄老师移动到病房时，黄老师再次出现心跳骤停。抢救小组全力以赴，采用多种措施，未能挽救黄老师的生命。写完黄老师的“急诊抢救死亡记录”，签上我的名字，我已经涕泪横流。透过眼前的心电监护仪器，我在泪眼中注视着黄老师慈祥平静的遗容，仿佛他还在跟我谈论我在回炉中发生的一件事，并告诉我说：“如果我们医大同学都能像方国栋那样‘抢病人’，我们的病人就有救了！”



“抢病人，病人就有救了！”

那是在一九七三年十月至一九七四年底的协和医院回炉岁月，是我从医生涯中一段难忘的经历。由于身体的原因，我已经没法在手术台上连续站立六七个小时，当时只能参加内科进修，做一个内科的实习进修生，从实习医生做起，不过我觉得也名符其实。到八楼二内科心肾病房轮转时，心内科的朱文玲大夫是我的直接带教老师。

当时，病房规定谁值班谁收病人。有一天，从急诊室收入一位患急性心肌梗死的重病人，当天值班的是另外一位同学；但是，当天的内科总住院医师在这位同学没在病房而病人需要立刻处理的情况下点名要我接收这位病人。我犹豫了一下就接受了总住院的安排，并在朱文玲老师的指导下完成了对病人的病史采集、查体和下医嘱、临床处理。然而，我这么奉命接收病人，与病房的谁值班谁收病人的规定是不符的，于是我被告到了章教育长处，说我抢收了别人的病人。同学中对此事议论纷纷；朱文玲老师说，她知道我并没有抢病人，而是按当时这位病人的病情紧急所采取的做法，也同情我的处境。但是这件事看来已经产生了负面的影响。我自己感到主观上并没有要去抢收这位病人，但在这种情况下还是不作解释为好。我只好在惶惶不安中等待章教育长找我谈话，但章教育长始终没有就此事找我谈话。

事后，黄老师有机会告诉我，在负责我们医大同学回炉事务的工作班子会议上，他为我说了话。他

说，他不相信方国栋会抢病人；退一步讲，“如果我们医大同学都能像方国栋那样‘抢病人’，我们的病人就有救了！”黄老师的话是为我打抱不平，也是对我的信任，他了解我不是那种只考虑自己，不顾别人的人。相反，他深信正是出自对病人的一种人性的爱护，我才遵命接收了这位病人。这以后，我更加珍惜这次他和章教育长给我的回炉的机会，遵循“患者至上，业务过硬”的教导，以取得圆满的学习成果。

通过这次回炉的熏陶，在我们回到基层单位以后，在医疗实践中，是不是有更多的机会和把握使“我们的病人就有救了”？至少我回答：“是！”

回到文县以后，1975年上半年的一天，我在文县医院病房值班，一位头一天收住院的藏民小女孩病人，主诉胸闷气急，我急往应召。原来，这位约十二三岁的藏族小女孩名叫班黑女，来自中寨公社，因双肘关节外侧长“疙瘩”被外科收进来准备手术切除。我值班的那晚，她胸闷气急。她父亲说，女孩还咳嗽咳出红红的薄痰来。我一听，女孩的心跳超过100/分，并可听到吹风样杂音，隐隐约约还可听到隆隆样的杂音，因心率较快，已难以分清收缩期舒张期；病人已经坐在床上，靠在枕头上，气色紧张带喘。我让她父亲干脆将她抱起来坐着，同时下医嘱扎液体进静脉。这过程中，女孩的心率增快到超过140/分，我一听已出现心包摩擦音，实际心率已达160/分，符合奔马律。结合女孩双肘关节外侧的“疙瘩”，我分析这类“疙瘩”很有可能为急性风湿病的一部分临床表现即风湿结节，当前则发展为急性风湿性心脏病；会不会是合并罕见的急性风湿性全心炎？当晚，我彻夜未眠，给这位藏族小女孩吸氧，下医嘱从小壶滴入按公斤体重计算剂量的毒毛旋花子素K，四小时后，心率减缓至120/分，我又追加一次小壶滴入毒毛旋花子素K，并在见尿后，补入氯化钾；经皮肤试验后，开始滴注大剂量青霉素。东方露白的时候，小女孩已经能够躺平睡着了。第二天抽血化验，实验室血沉报告、紧接着报告的“抗链O”的结果都支持急性风湿病的诊断。

经过正规抗急性风湿热治疗，三个星期后，藏族小女孩班黑女带药康复出院了。县医院上下都很震动，作为一个经过在协和回炉训练的年轻医生，我把藏族小女孩班黑女从手术台前“抢病人”那样抢了过来，“病人就有救了”。在我回京期间，黄老师有机会听我复述这个病例的时候，高兴地说，看来你们这次回炉还真是学到了不少啊。是啊，我至今为止的从医生涯，真正“抢病人”就这一次，我所学到的是黄老师

教我要热爱病人，要“医道精于勤”嘛，章教育长教我们要“患者至上，业务过硬”，回炉让我在从医生涯中一辈子受益无穷。

一九七四年建国二十五周年时，黄老师出席了周恩来总理在人民大会堂主持的盛大国庆招待会。我见到黄老师时，正是他出席国庆招待会后回来。谈到病魔折磨得十分消瘦的敬爱的周总理，黄老师的眼角泛着泪花；谈到总理提到要建设四个现代化的宏伟目标，黄老师又显得格外激动。当时，黄老师并没有透露在酝酿我们这批医大同学回炉进修的过程中，他曾经有机会向周总理面陈过并得到总理默许的。在结束回炉返回甘肃的时候，黄老师又亲自手书一封，写给他在医科院第一期西学中班上结识的甘肃省卫生局的一位副局长，推荐我们这批有志进取又可造就的年轻医生到省级教学医院工作。此事后来虽无下落，黄老师对我们的关怀并没有到此为止。

粉碎“四人帮”以后的第二个春节，我在北京黄老师家中听黄老师讲，国家准备在适当时机恢复研究生考试制度。黄老师要我回去好好复习，争取考回医大医科院来。1978年初，春寒风料峭，我在文县医院每天工作之余，全力以赴地进行着复习；春夏之交，我在当地参加了这次文革后的首次研究生考试的初试。六月底七月初到北京参加复试时，黄老师欣慰地告诉我，我的英语、专业课、政治的成绩都在全院前1至3，基础课成绩也属良好，总分在这次考生中名列前茅。黄老师说，复试成功的话，“你就回医大了，协和医院很需要你们这些人回来。”终于在离开医大八年之后，在黄老师的指引和关怀下，我们终于又可以聆听协和医大基础课老师和协和医院临床教授们的教诲了。

师傅领进门，修行在自己。在研究生的第一年基础课中，我和其他一些医大同学与黄老师有不定期的见面机会，或在医科院他的办公室，或在黄老师的家里。他向我和其他一些医大同学了解研究生课程、生活的情况，有一次他叫我到他家里，把由他主编的新版并由他签名的外科学教科书赠送给我。进入临床后，见到黄老师的机会就少了，但是协和老师对我的言传身教同黄老师对我的教诲一样，日复一日，在我的脑海中留下了不可磨灭的印象，成为我终生仿效的楷模。

1981年底，在医大医科院的三楼广场，黄老师十分高兴地和我们改革开放后的第一届毕业的研究生合影留念。1984年春节我向黄老师拜年时，黄老师对我以协和医院第一名的成绩考取卫生部世界卫生组织

奖学金（WHO Fellowship）名额十分高兴，还预祝我出国学习圆满成功。

在黄老师这次心脏病突发之前，我和他最后一次见面是在1984年春天的全国政协会议期间。那晚，我去黄老师家看他，虽然他会务繁忙，对政协委员的提案仍谈兴甚浓，多有评论，爱国之心，跃然可见。言谈之中，得知他心脏不适，需要带药服药……

想着想着……抢救现场已经清理完毕，人们也已经纷纷离开，但是我还是久久地不愿离去，好象黄老师还在那里。黄老师是“鞠躬尽瘁，死而后已”的身体力行者，一直工作到他生命的最后一刻。我没有想到，黄老师以这样一种方式突然离开我们，黄老师自己也没有想到他会这样离去。遍寻他的遗物，家人找不到他的遗嘱。而我作为他的学生和朋友，竟亲手送他走完了人生岁月的最后一程！我真的觉得我的心要塌了！永别了，我敬爱的黄老师，我真挚的朋友！

当天（1984年5月14日）傍晚，新华社发布了一条简短的讣闻，大意是：我国著名医学家、医学教育家、中国医学科学院名誉院长黄家驷教授因突发心脏病无效于今天下午在他学习、工作了一生的北京首都（协和）医院逝世。

悲痛地告别黄老师之后，我一步一步踏上了出国进修之路。我于1984年10月16日离开北京赴旧金山UCSF。在UCSF的一年WHO Fellowship结束后，我又接受了匹茨堡大学提供的博士后，在匹茨堡大学度过了三年临床博士后生涯。这三年中，黄老师“医道精于勤”的教诲常在伴随在我的耳边，今天可以告慰黄老师的是，我在匹茨堡大学三年的临床和实验室研究工作都取得了成果，从多个方面为回协和工作积聚了力量。

1989年初，我在协和被晋升为内科高级职称。同年年底，我离开了协和，多年来在美国工作。这些年中，我曾经耕耘在实验室和临床研究的领域中并有所建树，曾经奋力通过Board考试再想回我心爱的临床，然后进入美国食品药品监督管理局（FDA）工作，成长为资深临床评审，把黄老师所教导的“对病人要爱”化作对公众的负责，把“医道精于勤”化作对多个新药的深入钻研，替我们的病人牢牢把住新药上市前后的安全审查关口。

这些年来，我深深感到，时代风云变幻无穷，历史恩怨激荡沉浮，只有人间真情才能天长地久。很多时候，我总觉得黄老师没有走，他在看着我、他知道我的每一件事情。每次想起黄老师，就想起他对我的关怀和教诲：对朋友要真，对病人要爱，医道精于勤。

每念及此，我感到温暖和力量。

有黄老师这样的师长和忘年交，我何其幸甚。黄老师教给我传授给我的，是像他那样的真诚的秉性，是像他那样热爱病人和珍惜生命的天性，是像他那样对医道精益求精永无止境的追求。近日，我又梦见黄老师。2014年1月13日凌晨4点多钟，我在朦胧中看到他在自家楼上，身着深色呢子中山装，跟我握手说，方国栋啊，预祝你这次赴美学习成功，然后拿着文件皮包，下楼而去，消失在我的视野中。梦醒时分，我仍来沉浸在无尽的思念中，敬爱的黄老师，我愿在此以我思念您的心写成这一纸祭文，并将此文献给您。

敬爱的黄老师，虽然我只是您桃李天下时的成千上万中国医学生和年轻医生中的普通一员，也只是您悉心培养过的协和群体中的普通一员，但是，请您放心，您和您的教导，您所倡导的协和精神，将会一直

伴随着我；我将继续跟随您的足迹，春蚕到死丝方尽，对朋友真，对病人爱，对医道精益求精，永不终止。

敬爱的黄老师，我的协和校友和我，永远想念您。

后记

本文草成之后，我请黄家驷老师的家人批评指正。黄老师的儿子黄文昆在回答邮件中有下述对父亲的简短文字：

“文革”中，他因“复辟旧协和”挨批；过后，他竭尽全力于医大的复校和老三届学生的成长，回炉、招研以及放宽考研的年龄限制等，以及后来开展国际交往、学术交流，送出去、请进来，不知默默做了多少工作，言行轻描淡写，从不张扬，办的都是实事，毫无虚荣。对学生和同事、朋友，他都是尽其所能，有求必应。这是我们在家里长年目睹的。



图：我国胸心外科先驱和奠基人（从左至右：顾恺时，吴英凯，黄家驷，兰锡纯）

今年是著名医学教育家章央芬诞辰 100 周年，她历任中国协和医科大学教育长、副校长，深受老师和学生的爱戴。时至今日，回忆起章央芬老校长崇高的精神和高尚的情操，许多与他相处过的同事、学生仍难以忘怀，特编辑“纪念章央芬老校长”专题，寄托我们对章央芬老校长深深的缅怀之情。

一生的楷模，缅怀章央芬老校长

■文 黄永昌

今年是章央芬老师诞辰 100 周年，让我追忆半个世纪的一些往事，如像放电影一样，一幕一幕映现在我脑海中。

我和章央芬老师认识于 1954 年，那时她从东北调上海第二医学院任副院长，我是医学院医疗系学生。上二医建校初期情况复杂，美、法、德不同医学派系，加之课程各异，要通过整合、整顿，建立社会主义新型医学院校任务很艰巨，团结、改造、教育这些知识分子也是一项艰难任务。

这位新领导上任后与众不同，大部分时间深入教学第一线，进课堂听课，到学生宿舍，对师生问寒问暖，促膝谈心，有时还深入食堂与学生同桌吃饭。

一天到晚忙于教学改革，抓青年教师培训。在学生晚自习的教室也经常能见到她的身影，她有一股使不完的干劲。

为改变校风，54 年上二医招一部分调干生。这批学生不少是基层卫生人员，有些还是军队基层医生，文化不齐，数理化基础偏低，对医学院课程感到吃力。

章央芬老师对 54 届调干生有特殊感情，启发教育，耐心引导，她说旧社会你们上不了学，现在有机会上大学，国家急需医学人才，你们有点困难，但和战争年代相比这点困难算不了什么，只要刻苦、勤奋，有志者事竟成。在她鼓舞和鞭策下，学生们十分刻苦，星期天当星期七，课室在晚上灯火通明，学生经过 5 年艰苦奋斗，许多人最后以优异成绩毕业。

章央芬老师在上二医工作七年，全力以赴推动教育改革，还经历一段学习苏联医学教育，她认真贯彻党的知识分子政策，与知识分子交心，对教学质量要求十分严格，对实验课也很重视。同时，她很重视培养学生德、智、体全面发展，她处处以身作则，言传身教，广泛联系师生，在这短短七年中上二医校风有很大转变，科研工作出现许多重大成果，教学质量明显提高，这些成就和章央芬老师努力是分不开的。

1959 年协和医学院复校，改名中国医科大学，复校初期，教师、教学设备和教学管理队伍都十分薄弱。

为加强医科大学建设，卫生部在 1961 年调章央芬老师来中国医科大学担任教育长，我是 1959 年毕业分配医学科学院实验医学研究所，章央芬老师到北京后统一抓教育工作，我们十多位班主任在她领导下，不辱使命，发扬艰苦奋斗精神，全心全意投入医科大学建设，很快建立医大基础医学部，十多个基础医学教研室相继建立和充实，医科大学还建立教学管理体系，如党、团组织，行政、后勤系统，基础医学部组建成 200 多人的基本队伍。

医大复建时逢三年困难时期，她坚持勤俭办教育，克服困难，自己动手制教具。她对老师讲课要求十分严格，坚持三基（基本功、基础知识、基本理论），三严（严谨、严密、严格作风），她常说教给学生一杯水，



图：章央芬老校长

教师自己要准备一桶水，党的领导加旧协和的科学精神，这就是办学指导思想。

章央芬老师在中国医大工作期间，每天工作超过10小时，经常深入教研室，课堂讨论教改，检查教师备课和实验情况晚间还常深入学生宿舍，关心学生的学习和生活，我们这些部下常议论，在章教育长领导下真是苦差使。

中国医大在60年代至文革以前，真像是一个革命大熔炉，领导班子很团结，互相支持，师生关系亲密，老师队伍勤奋进取，上下一心，教学质量不断提高，医科大学教学楼经常灯火通明，呈现一片欣欣向荣景象。

但在六十年代，天天不忘阶级斗争年代，抓教育带有浓厚革命色彩，批判凯洛夫教育思想，批判资产阶级教育路线，章央芬老师想避开这个政治风浪是不可能的，也难免要有一些“左”的表现，1964年全校去参加湖南四清运动就是一例。

66年轰轰烈烈文化大革命，把中国医大推向灭亡，学生分两批分到大西北、大西南和大东北，低年级学生还没有接触医学熏陶，就下农村为老百姓治病，实在风

险太大。学生尝到文革之苦，这时的章央芬老师从老革命变为走资派，资产阶级教育路线的化身，尽管身处逆境她仍然坚信党的光辉再现。

1970年章央芬老师“解放”重新分配协和医院任业务副院长，她还是那样不知疲劳抓医院的医、教、研，恢复医院正常秩序，“工作狂”的本性没有丝毫改变。那时我调协和医院研教处，还在她领导下工作。她始终没有忘记医大的学生在基层需要帮助，她花很大精力和学生保持联系，每年亲自写信达数百封，吸收他们来医院进修（约300多人），78年恢复研究生制度后，动员学生报考研究生（近400人）。她关心学生无微不至，甚至资助学生。学生们回母校进修十分刻苦，许多研究生毕业后留在母校工作，也有的留在北京三级医院工作，不少人出国深造，现在都是国家医疗、教学高级人才。章央芬老师为学生成长呕心沥血长达20多年。

我在章央芬老师身边学习、工作数十年，耳闻目染她的工作作风，感受她对教育事业的一片忠心，体会她廉洁奉公、毫不利己、专门利人的精神，她在我的心中是长者、老师、领导、挚友，她让我受到教益。

为医学教育事业呕心沥血

缅怀最敬爱的章央芬教育长

■文 潘华珍

回忆起几十年前和章央芬教育长一起工作和交往的情景，点点滴滴，历历在目，又一次被她崇高的精神风貌和高尚的道德情操所感动，撰写此文，以寄托我对章央芬教育长深深的缅怀之情。

1959年章央芬到中国协和医科大学工作，为了培养我国一流的医学人才，她呕心沥血，忍辱负重，奋斗毕生，把一切献给了她心爱的祖国和人民。协和的师生永远怀念她！

1957年北京协和医学院第二次停办，协和名医张孝骞、林巧稚等上书党中央，强调中国急需高水平的医学生，希望能继续办八年制协和医学院，1959年获中央批准，更名为中国协和医科大学，并与中国医学科学院合并，归卫生部领导。周恩来总理及中宣部部长陆定一对办学方针作了非常明确的指示，八个字：“党的领导加老协和”。任命了领导班子：老协和的毕业生、原上海第一医学院副院长黄家驷任中国医学科学

院院长兼中国协和医科大学校长，调原上海第二医学院副院长章央芬任中国协和医科大学教育长，原协和毕业生妇产科教授张茵芬任教育处处长。

在院校党委之下成立了医大党总支委员会，章央芬兼任党总支书记。她将教职工中的党员分设四年级、五年级两个党支部，我被选为总支委员兼四年级支部书记。章央芬是无锡人，家乡口音重，开会时她的讲话有些同志听不懂，我就充当翻译，这样我与她关系更加亲密了。

当时面临的另一个具体问题是没校舍，原北京协和医学院旧址，自从1956年以后，已划归中国医学科学院实验医学研究所。院校领导千方百计向上级申请，中央终于批准在东单三条再建新校舍。1961年正值我国“困难时期”，即使国家拨款，也买不到建筑材料，领导又想方设法找到了当年十大建筑用剩下的一些材料，请国务院特批给医大建教学楼。经千辛万苦，

克服了诸多困难，1963 年大楼终于落成。

复校初期，领导班子有了，大楼也有了眉目，但更重要的是要研究如何贯彻“老协和”的方针。章央芬教务长请张茵芬把老协和英文的教学方案全都翻译成中文，供大家参考。俩人研究得非常仔细，北大三年之后，到协和来开始学医学基础课，四年级、五年级上什么课，教科书用什么，实验指导（学生实验及示教）怎么解决，每个科讲多少学时，实验与讲课的比例怎么定。她们力求将医大的教学安排与老协和一致，比如实验与教学的比例定为 2: 1；又从实验医学研究所的各个系里抽调一部分骨干作为医大的基础医学专任教师，成立教研室，承担教学任务；各教研室设有教学秘书一人，负责教学的组织协调。所谓的“老协和”，框架有了，又发动各个教研室的教师讨论修改补充，统一认识。大楼建成后，教研组成员搬进了教学大楼，教学工作随之有序开展。

三基（基本知识、基本理论、基本技能），三严（严肃的态度、严密的方法、严格的要求）是老协和办学思想的高度概括。

不仅在教学上要求三基三严，在各种工作中都要贯穿这种精神。老师讲课有教学大纲，按教学大纲的要求准备，即使是教授每次上课也要预讲，既是请教学人员提意见，也是给讲师、助教做示范。教务长经常组织教学检查组，让各科教师相互听课，彼此交流，也藉以提高教师的讲课水平，增进教学的效果，在这样的氛围中，每个教师的备课都非常认真。

重视实验是老协和的传统，章央芬、张茵芬往往在实验课该完成的时候来检查，考察学生做实验的情况，实验动手能力如何，是不是能够按时完成。这时

候老师们也有些紧张，实验做得好不好，能不能在规定的时间内完成，也是老师的责任。学生则要求在三小时内写好实验报告，不仅要写出实验结果，还必须讨论在实验中遇到的问题，如何分析和解决的，以此来锻炼学生的思维，下一次实验时，老师对实验报告作讲评，和学生一起讨论，指出好的地方，希望他们继续努力，对不足之处提出改进意见。老协和非常强调思维方法，精雕细刻是协和的精华，实验报告正是培养这种能力的一个方面，也是为将来书写论文和病历打好基础。

如何加强思想教育是章央芬教务长一贯非常重视的问题，她不仅要求教师应有高尚的思想品德，更希望老师应做学生的良师益友。虽然每个年级都配有辅导员，但是学生的思想问题可能会表现在他的学习（实验、考试）中，考得不好，或者实验结果不理想常常会影响到学生的情绪，任课老师找学生谈谈心，关心他们学习上有什么困难，指点学习方法，谈谈家常和思



图：章央芬（右二）在平谷和赤脚医生一起参观大队的卫生室

想，师生的关系更加密切，收到了很好的效果。为了更好地接近学生，她自己带头住到学生宿舍，与学生“三同”（同吃、同住、同劳动），了解他们的生活、思想、学习情况，她的言传身教给我们作出了为人师表的榜样。

上世纪六七十年代，教育部要求学生到最艰苦的地方锻炼，每年都要求组织下乡参加秋收或夏收。章央芬教务长有胃病，许多东西不能吃，有时从大家的饭碗里挑一点米饭，或夹一点菜，就算一顿饭。但是每次她都和学生一起下乡，同吃同劳动，哪个地方最困难她就去哪里蹲点。

根据卫生部要求，1965 年全校师生参加农村四清运动，章央芬教务长带领全校师生到湖南湘阴县，所有人员分派到白塘、练塘、范家园三个公社，再下分到各个生产队，那个地方非常苦，我们到农民家吃“派饭”，农民们自己都吃不饱，天天以红薯当饭，但他们却热情地想办法让我们吃得好一点，为此我们心中感到非常过意不去。章央芬教务长关心师生，怕我们吃不饱影响身体，偷偷地不知从哪里搞到一些大豆，炒熟了做成豆面饼干，发给大家，还嘱咐我们不要让农民看见，注意影响。我们拿到饼干，心里既高兴又难过，我们感到这不仅仅是一块饼干，更是一颗温暖的心！章央芬教务长不顾自己的身体，总惦记着师生，我们都不明白，在这么困难的条件下，她是怎么搞到饼干的？几个月过去，四清结束，大家集中总结，但当地没有可容这么多人的地方，章教务长想出个办法，他说回北京总结干扰太多，不易集中精力，咱们到武汉下车，在武汉总结完再回去，大家一致赞成。其实我们心里都明白，她是想让我们好好休息一下，改善一下伙食。这件事在文革时作为她的一个“罪状”，批判章教务长资产阶级思想，她受了许多不白之冤，但她却无怨无悔。

1974 年医科院组织医疗队到平谷韩庄，医疗队由协和医院医生护士及基础所教师组成，队员都分散到大队。那里的赤脚医生工作很努力，热心给老百姓解决了不少医疗上的问题，但水平不高，医疗队长决定在韩庄卫生院办赤脚医生学习班，章教务长非常支持，请协和的名医来讲课，她自己多次下平谷看望队员，鼓励我们克服困难，热心为贫下中农服务；每次来，她都不住卫生院，而是住在老乡家里，那几天她就到各点去了解农村卫生医疗情况。我住的点在韩庄的边远地区（将军关），很远又是山路，但她仍坚决要来看我们，不仅来一次，只要来平谷，都到山区来看我们，有一次不仅她自己，还带来了林巧稚大夫，我们惊喜万分。

协和是培养精英医生的医学院，一次又一次地把教师、学生送到基层去锻炼，教师中有一些不同看法，但章央芬不仅坚决执行上级指示，而且还把它看作是培养艰苦朴素、磨练坚强意志的机会。

1969 年冬，中央又提出：“备战备荒为人民”口号，一声令下，医科大学 1、2、3 年级学生及教师家属都搬到河北新乐县。全校分散在三个地方，我与三年级学生倪道风、胡师学住在一起，那时文革还未结束，劳动以外还要经常开会和学习。我带着上小学的女儿，她们俩人还帮助我照顾孩子，亲如一家，以后我们成



图：章央芬与张之南和本文作者在一起

了好朋友。在新乐没有几个月，1970 年中央又来调令，凡是曾学医的医大教师全家调到甘肃武威县，当时大约有十几家，他们在教学第一线已有十几年，没有临床工作经验，再次改做临床工作将面临许多困难，但他们毫无怨言，积极地服从调动，从新乐又回北京，整装待发。另一部分不是学医的教师，将去干校，大家就此分别，而且一别就是十年。1979 年，医科大学又复校，老师都已分散到各地，没有教师如何办学？有的仍在甘肃、有的在干校，章央芬教务长、黄院长冥思苦想，想方设法提出各种办法和需要的理由，才逐渐一个一个地将他们调回北京，很不容易才把各教研室骨干教师基本配全。

文革期间业务荒废，设备老化，需要大力整顿和整理，但教师的培养是最重要的。大学的质量与教师的水平密切相关，老协和的教师都是德才兼备，教学科研并重，各科都有自己的特色，细菌科谢少文教授、生物化学刘士豪教授都是很好的榜样。所以黄院长及章教务长非常强调教师的培养。拿我们生物化学教研室来说，按照她的意见，对助教的培养有具体要求，每个人都有培养计划，那时生物化学系新来的教师有的是学化学的，有的是学医的，学化学的要求听生理课，懂一些医学基础知识；学医的要求补一点化学课，因为生物化学涉及化学方面的内容非常多，希望化学

基础好一些。讲师要求在教授培养下能讲部分理论课，有条件的要开展一些研究。老协和的教师都是教学与研究同样出色，如何继承这一优良传统，是个难题。张茵芬曾说，医大要开展科研，但教学又忙，所以要求：“科研不熄火，闲时多作，忙时少作”，意思是科研不能停下来，如停了再从头来，既浪费人力又浪费时间，她说的很对，各个教研室不同，有的只是一个学期有课，有的是全年有课，不可一概而论，但都要开展科研。章央芬教务长还非常关心送我们出去学习。一次她找我谈话，问我生物化学哪里研究最好，我说上海生物化学研究所最好，她立刻说，送你到那里学习如何作研究，做一个好的教师，要既会教书又会作科研。我当时感动得不知说什么好，眼泪夺眶而出，她为我考虑得如此深远，我自己都没有想过！我永远不会忘记她培养我走上教学与科研并举的道路。

1978年文革刚结束，开始可以出国参观访问，黄院长和章央芬教务长认为文革期间，许多教师下放到[使用文档中的独特引言吸引读者的注意力，或者使用此空间强调要点。要在此页面上的任何位置放置此文本框，只需拖动它即可。]

大西北去，在北京的也都到农村或干校去了，对国外医学教育一无所知，需迎头赶上，于是积极与哈佛大学医学院联系，选派一些骨干教师（生理陆钟琦、病理生理陈华粹等）去观摩访问教学，他们取经回来对教学的改革，提高教学质量起了很大的作用。

“文革”后期，章央芬教务长惦念着她的学生们，他们没有接受完临床教学，甚至根本没有接触临床，就分配到农村基层去了，工作中会遇到许多困难啊。在黄家驷校长的支持下，她冒着再次被“批判”的风险，亲笔写了二百多封信给学生们，欢迎他（她）们回协和医学院补课进修（当时称为“回炉”）。扶持了一批优秀的青年学子，这些学生后来都成为医学界的骨干力量，为协和保留了“种子”，也为国家培养了人才。

1990年之后，医大的老教师们逐渐退休，章央芬教务长已是耄耋之年，但她仍对我们关心倍至。每年春节，她都要儿子开车到我们南纬路宿舍看望我们，我怕她一家一家地去很累，想个好办法，联系住在院子里的老教师都到我家来，大家聚在一起高兴异常，照相留念。有一年章央芬教务长获“全国健康老人”奖，她高兴地戴着“全国健康老人”红绸带来到我们南纬路宿舍，大家争先恐后地和她在我家的小凉台上合影，那天阳光明媚，凉台虽小，但却因为有了章央芬教务长而增添了光彩，我常以此为荣。

五十多年过去了，现在经常想起这些往事，忆起她欢乐的神情，一切仍历历在目。她似是一个火把，点燃了我们每个人的心，她热爱师生的心，培育着我们成长。她对事业执着的精神，永远是我们学习的榜样。



怀念章央芬老校长

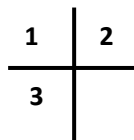
“文革”前协和老校友拜谒章央芬教育长陵寝活动

■ 供稿 医大 1967 届毕业生 吴兆苏

2013 年 10 月 13 日, 30 余名原中国协和医科大学“文革”前(1964-1973 级)毕业生聚会无锡梅园公墓, 拜谒原中国协和医科大学章央芬教育长的陵寝, 表达对她的深切怀念和思念之情。章央芬的长子章盾之先生代表家属对大家的到来表示感谢, 并表示要继承母亲的遗志, 更好地为祖国为人民多做贡献。

章央芬于 1914 年 8 月 14 日出生于江苏无锡的一个旧知识分子家庭。1937 年从上海医学院毕业, 正值芦沟桥“七七”事变。1938 年 1 月, 她赴南昌参加新四军。抗日战争和解放战争时期她为民族解放斗争作出了卓越贡献。1954 年任上海第二医学院副院长。1961 年调任北京中国协和医科大学(当时校名为“中国医

科大学”), 协助黄家驷校长创办当时全国唯一的八年制医科大学。先后担任教育长, 协和医院副院长, 中国协和医科大学副校长。她对协和医大学生亲如子女, 被学生们视为严师、慈母、挚友, 深受师生的爱戴。1973 年, 在“文革”期间, 他冒着再被批斗的危险, 本着对人民对学生负责的精神, 把数百名已分配到全国各地基层单位的学生召回, 在协和医院进行补课、进修。这些学生“文革”后多数已回到包括协和医院在内的全国各大医院、医学院和科研单位, 成为中国医务界有精湛技术和高尚医德的专家和学者。不少人成为“文革”后协和复校后的师资骨干。



- 1 无锡梅园公墓章氏家族墓中章央芬教育长的陵寝
- 2 协和医院骨科邱贵兴院士等 1968 届毕业生向章央芬教育长陵寝献花
- 3 协和医院内分泌科曾正陪教授等 1969 届毕业生向章央芬教育长陵寝献花

学校召开八年制毕业生校友座谈会为深入开展学生职业素养培育工作献计献策



图：学生处处长王云峰在座谈会上与校友代表交流

2013年11月16日，北京协和医学院校友会（筹）、协和医院院友会、学生处召开座谈会，邀请已经毕业的八年制医学生围绕“学生职业素养培育工程”进行研讨，为进一步加强和改进学生职业素养培育工作献计献策。

校友会刘静老师首先介绍了召开座谈会的目的与意义，学生处王云峰处长向校友们介绍了近年来学校开展“学生职业素养培育工程”工作进展情况，以及在几年实践的基础上，学校初步设计出的“学生职业素养培育工程”整体方案、总目标和分目标，各个阶段的主要任务和工作效果的科学考核，希望校友们就《学生职业素养培育工作指导原则》《学生职业素养培育的实施方案》畅所欲言地提出意见和建议。

校友们满怀喜悦地表示，看到两周前学校发给我们的“学生职业素养培育工程”整体架构、总目标、分目标和十余个《学生职业素养培育的实施方案》非常兴奋，感受到近几年学校在学生职业素养培育上作了大量扎扎实实的工作，十分具体，与自己上学时相比较，发生了巨大变化，学校开始成体系地思考和研究八年制医学生成长问题，这是校领导重视，老师们埋头苦干的结果。

校友们结合自身的经历提出了中肯的意见和建议，归纳为以下四点：第一、建议修改分目标的语言描述，要更加贴近总目标，充分体现协和学生的成长特点，体现精英性的自律，对协和的文化有归属感。第二、要加强和完善“导师制”，这是我校医学教育区别于其它医学高校的重要特点之一，希望从组建“导师

团队”做起，建立导师库，建议导师与学生之间年龄不要大于10岁，副高级职称、工作五年以上的教师都有资格担任这项工作，既要给导师荣誉，也要在晋级晋升上给予政策倾斜，对遴选上的导师学校要统一进行培训给予原则性的指导。第三、十个实施方案需要进一步修改和完善，关键在于落实。个人素养、社会素养是职业素养的基础，只有成为高素质的人，才能成为高水平的医生。要更加重视人文素养的全面培养，包括生活习惯、身心健康等。第四、学校既要制定“规定动作”，也要为学生提供“自选动作”的空间，为学生提供更多接触社会的机会，进行“挫折教育”，在保证具备扎实的医学基础知识及基本理论的基础上，实现学生的个性化管理和培养。

会议在热烈欢乐的气氛中进行了三个小时，王云峰对本次座谈会进行了总结，对各位校友的参与表示感谢，提出学生职业素育工程培育工作将建立常态机制，不断听取校友建议，共同讨论，教学相长。

参加座谈会的八年制毕业生有陆菁菁（91级、协和医院，院友会秘书长）梁乃新（95级、协和医院）、曹玮（00级、协和医院）、郑威扬（01级、协和医院）李德岭（02级、天坛医院）、花苏榕（03级、协和医院）、吴司南（03级、北京医院）。

我校2014届毕业生校园招聘会圆满成功

2013年11月22日下午，北京协和医学院首场2014年毕业生招聘会在新教学科研楼一层大厅举行，来自协和医院、阜外医院、肿瘤医院、中山大学附属肿瘤医院、天津医科大学总医院、广东省人民医院等京内外24家招聘单位参会，用人单位招聘负责人员



图：招聘会现场

60余名到场，本次招聘会提供的职位达3000余个，我校700余名毕业生到场。

此次招聘会汇集了国内各地实力雄厚的医院，我校毕业生为此做了充足的准备，并积极主动地与招聘单位交流。招聘会之前，院校林长胜副书记就做好招聘会组织工作提出了具体指导意见，深入了解 2014 届毕业生就业状况与心态，并寄语毕业生，希望他们在求职过程中合理定位、充满自信，早日找到自己理想的工作。

此次校园招聘会虽然参与人数较多，但秩序井然。短短三个小时，让同学们在最短的时间内最集中的了解了 24 家医院的用人需求；同时也给用人单位提供了了解协和，了解协和学生的最好窗口。会后，诸多医院及时开展了宣讲会、笔试、面试等进一步招聘活动，成为此次招聘会成果的最佳反映。总体而言，本次校园招聘会安排合理、服务到位，实现了毕业生与用人单位的双向沟通，得到了学生和用人单位的一致认可。此次招聘会由我校学生处就业指导中心牵头举办，研究生院、保卫处、后勤服务中心协办，集各部门之力，努力给毕业生创造宽广的就业平台，取得了良好的效果。

Lance Wiseman Piano Workshop

2013年12月4日18:00，北京协和医院友会在北京协和医学院校友会的支持下，携手北京协和医院工会、女教授协会，医大雨燕合唱团在协和医院教学楼三层多功能厅举办了一场“Lance Wiseman Piano Workshop”。我校临床医学八年制79级武红校友的先生 Lance Wiseman 精彩演绎的钢琴经典名曲，如冬日暖风温暖了我们得心。

与单纯的钢琴演奏不同，今年的活动设计更为贴近观众。Lance Wiseman 以现场讲解、PPT 演示和钢琴演奏三者结合的方式，向观众介绍了音乐风格的特点与区别，以及一些基本的钢琴演奏技巧。贝多芬的《月光奏鸣曲》、肖邦的《革命练习曲》、李斯特的《安慰曲》、舒曼的《梦幻曲》等一支支经久不衰的钢琴名曲被 Lance Wiseman 先生演绎得精妙绝伦。活动现场不断爆发出阵阵掌声。



图：全体工作人员与武红校友和 Wiseman 先生合影

“感恩梧桐树”：

一个接地气的协和精神传承课堂

2013年上半年，以“感恩老师、关爱前辈”为宗旨，北京协和医学院志愿服务协会“感恩梧桐树”项目开始起步。

“协和精神”是什么？协和前辈们都还好么？带着对老师的祝福，带着心中的期盼，同学们踏上了探访协和老前辈们的“感恩梧桐树”之旅。一年来，在刘静、王云峰、邢东明等指导老师的辛勤付出和谆谆教诲下，项目组迄今已开展了30多期活动，参与人数累计超过500人次。上学期期末，项目组还邀请到罗慰慈、马贤凯、陈元方、余和琤等协和前辈，成功举办了“对话医学前辈——我的医学梦 祖国梦”年度特别活动。

从一年级到八年级，同学们大都是第一次有机会与协和前辈们像家人般相处。初次接触，前辈们的谦逊、仁爱、儒雅和体贴就深深感动了同学们，探访之前的忐忑和拘束烟消云散，取而代之的是温馨、温暖和依依不舍。前辈们每一个眼神、每一个手势、每一次沉默和微笑，都透着期待与和蔼，透着循循善诱的指点以及淡泊的人生态度，给了同学们从未有过的“协和动力”。

“协和究竟是个怎样的地方？协和精神又是怎样的？今天的活动，我找到了最佳答案，就在我们的协和前辈身上。”2010级靳尚宜同学这样感叹道。

临近毕业的2006级王攀同学参加活动后颇

为感慨，他说：“有幸拜会罗老真正感受到医学大师的风范。我从罗老的身上看到，他面对人生的各种挫折

与艰难仍然紧握内心之梦想，并愿意为之付出所有。这精神和决心深深震撼着我、感染着我。”

进入实习阶段的2008级王紫倩同学坦言：“我一直都很渴望知晓，协和的前辈们是如何在这漫漫临床道路上前行并缔造出属于自己的一方天地的。通过这次活动，我豁然开朗，这是‘感恩梧桐树’活动给我最大的启发。”

关于医患关系，2012级赵冰彬同学有这样的感想：“入学一年以来，医患纠纷一直是身边同学们讨论的热题，也是大家担心的一大问题。在媒体的各种炒作下，我曾经把医患纠纷当做是自己放弃学医的主要理由。直到听了钟老的话，才真正发现医患纠纷不是我们所想的那样。当病人把自己的生命交给医生，医生同时把自己的心交给病人，不图功名利禄地为病人的生命负责，病人又怎会恶意对待医生呢？”

一次次与协和前辈近距离的促膝而谈，带给同学们太多的震撼、太多的感叹、太多的思考！而老师们看到新一代年轻人时开心的笑容，也让他们在互动中变得更年轻，更快乐。

同学们始终认为，感恩乃是仁爱的源头，是一切善良和美好的基础。为此，项目组专门设立了服务部，希望为前辈们面临的一些困难尽己之力。

“教育不应该仅仅把脑壳装满，更应该点燃年轻人一团心灵的火焰！”当今这个承前启后的时代，更需要

要励志的力量、奉献精神！

“感恩梧桐树”不仅是学生的公益活动，更是协和精神代代传承的教育课堂。正如很多参加过活动的老师、学长们所期待的那样，“感恩梧桐树”一定能够不断地将这些协和前辈的光芒传递给更多心怀医学梦的年轻人，激励更多年轻人为祖国医学事业做出贡献，勇往直



图：感恩梧桐树项目组采访老校友钟守先教授

前，永不放弃。

谆谆长者诲，融融杏林情

——记“感恩梧桐树”特别活动

北京协和医学院志愿服务协会“感恩梧桐树”项目组筹划了一期特别的活动“对话医学前辈——我的医学梦·祖国梦”。12月22日下午，罗慰慈、陈元方、马贤凯、余和琤四位德高望重的协和医学前辈前往清华，与同学们促膝而谈。年龄相差六十余岁的两代校友，共同探讨医疗行业的压力、医患关系的复杂、医学生追梦过程的无奈和疑惑。

下面是2011级周晴同学的感想：

那天我早早来到会场，第一感觉是非常隆重：“我的医学梦·祖国梦”八个烫金大字印在火红的背板上，色彩鲜艳的花束在迎宾处跃动，接待人员笑容亲切，正在给每位与会者发放精心印制的宣传手册……萧瑟的冬日顿时温暖起来。在清华两年半，我似乎还未曾参加过这样盛大的活动。忙忙碌碌的工作人员和精心装饰的礼堂给人一种过节的感觉，不过，又能见到这些我敬仰已久的老前辈了，也确实有一种节日的期盼心情！

“快要入场了！”学长过来告诉我。

……

我们在礼堂里安静等待着，门外静悄悄的，时间好像被展开拉长，我不禁回想起之前参加探访活动时前辈们的音容笑貌，那是一种直观的，有感染力的，深入人心的力量。我多希望一甲子之轮回后的我也能像他们一样，眉慈目善，仁术仁心。

渐渐听到了谈笑声，脚步声，坐在后排的我听到了罗老熟悉的声音，仿佛注入了一种安定的力量，平实亲切，有他们在，便注定不平凡。

在迎宾处签过字，前辈们终于进入礼堂，全体起立，掌声，鲜花，歌曲，芳馨的，温暖的，热情的迎面袭来，闯进心里，一刹那有流泪的冲动。那些在客厅里与你促膝长谈的老者，而今在这样鲜花与掌声的包围之中向你走来，感动不知何起，蓦然而生：感谢命运的安排，让我们老少可以在这样安然的岁月相遇，我方可聆听，方知天际的启明星，悄悄守护着稚嫩的我们，并不遥远。

陈元方和余和琤老师是第一次见到。陈老至今仍在协和医院工作，是出了名的严师，她提出，英语水平要达到可以在中英之间自由切换的程度。这让我深

感自己的差距，但是“苦练英语”这句话由她说来，却比任何人讲都有说服力和号召力。余和琤老师的经历似乎更波折一些，立志从医的她在毕业后却被分配到了远离临床的科研岗位上，虽然最初也有很多苦恼，可是她还是为了祖国航天事业的需要最终坚守科研。听着她的叙述，峥嵘年代的往事被掀开一角，一位协和老师姐六十多年军旅生涯中的执着奉献是我从未见过的风景。谈到家庭的问题，余老说她有很多愧疚，也很感念老伴自始至终的支持，以往电视剧里上演的克己奉公和大公无私，此时此刻竟真真切切地体现在我面前这位单薄的老前辈身上，她的肩膀虽然瘦削，却承担起了时代和祖国的重任。



图：马贤凯老师与医大同学分享医预学习的感悟

马贤凯老师关于医预学习的见解想必会改变一些低年级同学的学习态度。这些具体而言看似与医学无关的学科，或许更多的是培养一名科研型医生基本的科学思维方式，厚积而薄发，这让我想到乔布斯在研究中提到的旁听书法课的经历，我们的每一点积累或许都有可能开启未来的灵感。年轻时可能面临很多诱惑，自律就显得尤为重要，不能把最好的年华浪费在毫无意义的事情上。

我们的老朋友罗慰慈老师活动中像一个大管家，作为我们的第一位探访者，他为这次活动费了很多心血。听主持人说，为了见面的这一天，罗老提前一个月便开始准备，作为晚辈，这种被怜惜的感觉是最好的鼓励。面临毕业的学长提出了关于医生待遇的问题，罗老一面安慰我们随着年龄的增长医术的提高，我们无需为衣食发愁，但也强调我们更多的是要关注和享受自己的工作。确实，医生是一个不能单单用报酬量化的行业，而是一个充满人文关怀和最应该留住奉献精神



在这样的氛围中，三个小时很快就过去了，我甚至有些不舍四位老前辈离开。现在回想起来，寒风中的那个暖色调的小礼堂让我对医生这个职业，对医学学习生涯有了更深刻的认识，在这个飞速的

时代里，做着从医这样的慢活计，这是一个代代传承的行业，手把手心连心，守护一代国民的安康。

这次活动也让我对“感恩梧桐树”项目有了更深的体会，他就像一座架起的桥梁，让两代之间言语的交流和情怀的感染得以实现。梧桐树下，每个人带着不同的问题寻找各自的答案，是杏林追梦之路的励志，是感恩反哺之心的表达，更是社会时代之声的召唤。这是一个只有参与才不舍离开的大家庭，他让每个成员觉得，我们在用心于一件重要的，长远的，温情脉脉的事业。

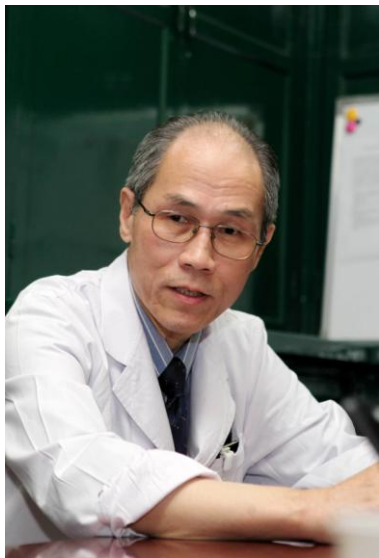
图：罗慰慈老师与医大同学深入交流



图：左起依次为老校友陈元方、余和璋、马贤凯和罗慰慈

我心中的“协和”

■文 沈悌



沈悌校友

1942年，林巧稚大夫将接生我，似乎听到她告诉我你要成为协和人。70年后这个愿望实现了，我现在可以说我是协和人了。在我心中协和是医学的最高学府，是中国最好的医院。下面，我结合自己在协和读书、从医五十四年所见所闻所感，谈谈对协

和人治学、从医、精神风范的感受和体会。

学府要讲究“治学”，“协和”的治学要推崇“严谨”和“勤奋”

图书馆惊遇谢少文

谢少文教授是中国微生物学权威，也是免疫学奠基人。他在协和从实习大夫做起，一直做到主治医师（讲师），三十多岁又转而研究微生物学，并取得卓越成就。上世纪30年代，他在世界上首先采用鸡胚培养出立克次氏体。文革期间，他被贴上反动学术权威的标签，罚去打扫厕所，开始的时候管得较松，下班后是允许回家的。一天晚上我去老图书馆看书，突然在一个小房间里看到了正襟危坐阅读期刊的谢老，我大吃一惊。谢老白天受尽了精神和肉体上的折磨，晚上还要利用仅有的一点休息时间阅读文献，这是多么难得的勤奋治学的精神啊！

张乃峥不耻下问

张乃峥教授是中国风湿免疫学的奠基人。他当时和我住在同一个宿舍大院，上下班同坐班车，但交流并不多。一次在班车上，他突然问我：“沈悌啊，什么叫MDS？”MDS中文名称叫骨髓增生异常综合征，这个概念当时除了血液科的医生外其他科医生都不太知道。张老就让我坐在他旁边讲给他听。大家都知道张老听力不好，我就得大声地讲，结果全车人都听见了。大家一路上都没说话，相当于听我上了一堂课。这么

高年资的教授不仅参加科室查房和内科大查房，还要抓住各种零碎时间来学习，令我非常敬佩。

胡正详痛批金XX

讲到学术上的严谨，不得不提病理科胡正详教授。他是协和病理科首任主任，毕业于哈佛大学医学院，1924年就来到协和。在一次临床病理讨论会上，一个贫血、脉压增大、心脏扩大的病人，尸检显示心肌肥厚。讨论时大家都说可能是风湿性心脏病？心肌病？等等，一个姓金的大夫发言说：“你们说的都不对，这个病人是脚气性心脏病（Vit B1缺乏所致）。”他分析得头头是道，滔滔不绝地说了很久。胡教授听完后严厉地说：“金大夫，你真能个儿啊！这么疑难得病例你都知道啊！你是事先看了尸检结果吧！”几句话说得他面红耳赤。胡教授讲：“这不是协和的作风，病理科不欢迎这样的临床医生参加CPC，协和不能容忍这样的人，在学术上要是弄虚作假，你只有走的份！”

张之南审稿不遗巨细

张之南教授是协和有名的才子，写作很快。所有稿件他都一而再、再而三的修改，不仅是一个名词或一个句子，就连一个标点符号都要改，所以他改过的稿子往往是一个“大花脸”。记得张之南大夫跟我讲过这样一件事情：内科一位年轻大夫拿了一篇英文文章找他改，他的99岁老父亲看见了说“我来给你改”。张大方的父亲曾是协和的英文秘书，英文特别好，于是这篇文章也被改成了“大花脸”。张之南大夫说，“这种精神影响了我，一直到现在，不管是不是稿子，我都喜欢改”。

这就是传承。试问现在的教授能不能做到这样？有没有对文章负责？对读者负责？

医院要论行医之道，协和的行医传统是注重临床、无私奉献

张孝骞的“小本本”

张孝骞大夫的小本本上记录着他看过的疑难病例的具体资料，他常常拿着小本本上到病案室核对。这样长年累月坚持不懈的积累，使他在几十年的浩瀚医海的跋涉中总结出他的至理名言：如临深渊，如履薄冰。

李邦琦“应台”会诊随请随到

我刚开始做主治医师管病房的时候，一次有个病人发烧，抗菌素无效，没办法了我就拿着病历去请感染科主任李邦琦教授指点，他就拿着书给我讲。当我离开时，李大夫说：“走，去看看病人”。不管是谁找你会诊，只要是临床问题，一定要先看病人，这就是协和传统，这点恐怕现在很多主任医师都做不到，也许是因为忙，但我觉得这个习惯应该坚持，不论是在院内，还是在院外。现在很多医院会诊不看病人，我觉得不对，会诊一定要先看病人，而且要随叫随到。

王爱霞带总住院医师亲赴急诊

我做总住院医师的当年，内科副主任要每天早上在老楼7楼3参加交班，当时是王爱霞大夫带我们，共有4人。交完班后，王爱霞大夫每次都会带着总住院医师下四层楼到当时在地下一层的急诊室，该看的看，该指点的指点，几句话就能解决大问题，亲力亲为，重视临床。

2003协和内科大战 SARS

前面讲的都是前辈的故事，其实我们现在还是坚持了很多好的传统。2003年 SARS 期间，全院同志都做了很多贡献。就拿内科来说，当时的副主任兼总支书记李太生大夫，频繁奔走于卫生部、医科院和院内的会诊，接触了很多病人，毫无怨言。宋书梅总护士长亲自带队到北京市指定的 SARS 医院——整形外科医院，与一群年轻的护士日夜战斗。MICU 主任杜斌大夫冲锋在危重症 SARS 患者救治第一线，陪同 WHO 官员游走于北京大街小巷，对我国的 SARS 救治政策作了很好的宣传。周宝桐大夫由于工作在 SARS 病房而“负伤”，是协和医院第一个“中枪”的医生。刘晓红是内科当时六个主任、副主任中唯一一名女性，在急诊负责非 SARS 的急诊病人。不仅白天不能和外界走动，晚上也只能睡在15楼4。她在国家、工作需要的时候能站出来，这就是敬业。

留永健追击“寄生虫”

一位病人反复发烧、咳血，肺部阴影，曾到四川吃过虾蟹，当地医院都认为他有肺吸虫，可就是找不到证据。病人在外院辗转了14个月，于2010年到了协和医院呼吸科。留永健大夫发现 CT 显示有“隧道征”，认为就是寄生虫的表现，但找不到虫卵，无法确诊。他就把病人的痰液收集起来带到实验室自己亲自

在显微镜下看。结果只用了15分钟，就找到了肺吸虫虫卵。我想说的是，协和医院就要干这样的事情，别人诊断不出来的，我们能诊断出来；别人治不好的，我们能治好。这是“协和”能在中国乃至世界立足的根本。

24小时马不停蹄的内科总住院医师

总住院医师制是协和的传统，这个职位非常辛苦，24小时马不停蹄，一点休息的时间都没有。姚方大夫在当内科总住院医师时写了一篇日记，记录了她的一天。8点交班，8:40交班完毕，接着开始巡视9个病房将近300个病人。一天中两个急性心梗、一个呼吸衰竭、一个肺动脉高压，还有一个中毒妊娠高症，都是急症。除此之外，还要完成若干个会诊，晚上6点后还有负责全院内科的情况，从早上一直干到半夜。如果将她的日记拿给对医生有误解的人看的话，他们会知道当医生是多么辛苦的职业，就不会有那么多对立情绪，甚至仇恨。

传承优良传统，追求卓尔不群

协和九十二年的历史为后世留下了很多珍宝的财富。“协和三宝”注重精神的传承，住院医师培训经验推广到了全国，总住院医师制培养出了一代精英，病房主治医师负责制奠定了工作的基石，专科查房和内科大查房成为了临床与学术交流的纽带。这些历史沉淀的宝藏，应该世代传承下去。

协和人应当有协和人的风度和风范。当年我们在做医学生的时候，一次问路巧遇林巧稚，林大夫在给我们指完路后说：“这些孩子，连自己的家都不认识了。”她把大家都当成了自己的孩子，这就是协和人。

协和伴随了我一生，“协和”于大家而言意味着什么？是梦想，还是传说，是学府，还是职场？是来镀金，还是做跳板？这些都不错，但协和留给我最重要的，还是一种精神。作为医生，要奉献，要求精；作为协和的医生，更要自强自立，卓尔不群。愿各位能感受和珍惜协和精神和氛围，展示才智，实现抱负，也不忘回馈“协和”！



芝加哥大学急诊实习心得

■文 医大 2007 级 李逸群

时光飞逝，转眼间，为期一月的芝加哥大学医院实习生活就这样结束了。在此，真的非常感谢学校、老师，给我们提供了这样一个宝贵的机会。这次美国之行无疑是难忘的，收获巨大的，对我这只医学小鸟来说，更是一次难得的人生经历。

1. 病历系统

美国医院已然摒弃了纸质病历，全部采用电子病历。芝大医院的病历系统（EPIC 系统）功能之强大，一度让我惊叹。

首先，EPIC 包含的项目非常多，除了最基本的医嘱录入、记录病程、查询检查结果等，还有针对医生个人的项目，如当日预约。每个医生都会有一个“basket”，里面提示不合格的医嘱，别的医生发来的信件等等。

其次，EPIC 的细节处理非常到位。以查看检查结果为例，不仅可以将血常规的结果筛选出来，还可只显示某日或某段时间的结果，这些结果可生成柱形图或折线散点图，帮助医生更好地看清病情发展趋势，还可以按照时间排序，甚至排序的窗口位置可以根据医生的个人习惯进行变换，按照列排或按照行排。再比如“体格检查”一项，每一个系统的体征都被呈列出来，医生只需选择阳性体征后面的“+”以及重要阴性体征后面的“-”即可，最后点击确认后这些查体结果就会自动生成在 note 中，简便、快捷、又不容易遗漏重要体征。

这流水线样的精密化和机械化，极大地方便了医生的工作，使得出错几率降到最低。不过有时不免让我觉得似乎缺少了些人的主观能动性和灵活性。

2. 医疗团队

美国的医疗团队非常强大！我想，这是我们每个交流生的共识，也是刚去时对我们冲击很大的一件事情。

美国的医疗团队包括各种各样的服务人员，以 3 倍于患者的数目每天工作着。相对于协和医院只有医生、护士、医学生、外勤这四种工种来说，美国医院的服务人员光刷手服的颜色就有好几种，包括 technician, PA (Physician Assistant), RN (Registered Nurse), NP (Nurse Practitioner) 等，还有各类行政人员，如 social worker，负责协调工作和各种杂事。在这样强大团队的支持下，医生的负担大大减轻了，只需

要做好最本职的工作，同时也多出了时间对医学生进行教学。

3. 人文关爱

讲一个发生在我身上的小故事吧。那是在儿科急诊我第一次自己独立看病人时发生的事情。一个 5 岁的小男孩因腹痛入院，由于第一次独立看病人的紧张，再加上语言的障碍，我并没有跟他及他的妈妈有过多的交流。当我给他进行查体时，其中一项是需要用耳镜看耳朵。虽然我事先说了一句“我要看看你的耳朵啦”，但是当耳镜伸到耳朵里时，小男孩还是吓了一跳，既而躲开了，皱着眉头看着他的妈妈。他的妈妈是非常和蔼的 30 岁左右的妇女，她温柔地对我说：“You should always tell him what you’re going to do.” 这真的是给我上了宝贵的一课！我第一次深刻地体会到，每个患者都是独立的个体，即使是 5 岁的小孩子，也有权利知道接下来将发生在他身上的事情，而将这些事情事先告知患者更是医生的责任和义务。以后在进行耳镜操作前，我都会告诉小朋友：“我要看看你的耳朵，拿这个东西伸到耳朵里去，你不会感觉到疼，但可能会感觉有点别扭，可是请你尽量不要动，坚持一下好吗？”。



图：医大 2007 级同学与芝加哥大学医院带教合影

洋洋洒洒写了这许多，仿佛仍有许多话未尽。总而言之，这次的美国实习不虚此行，也再次感谢学校和老师能够给我这次机会。有比较才有动力。虽然美国的医疗体制总体来说比我们国家完善很多，但同时我也深刻感觉到，差距并没有想象中那么大。在以后的学习及行医道路上，我将更加严格地要求自己，掌握好基础知识的同时，训练自己的临床思维能力。同时，永远怀着一颗对患者负责和关爱的心，将自己的医学生涯进行到底。未来掌握在我们手中。